明日へ飛躍する企業をサポート ひょうご産業活性化センター通信

# JUMP

7
2016
JUL

平成28年6月30日発行

# 取引商談会への参加を機に航空機部品の製造を新たに始める

元気企業訪問

カルモ鋳工株式会社

P5 活性化センター・カレンダー

P6 支援ネットのひろば

●情報カレンダー

●兵庫県信用保証協会かわら版
土曜創業・経営相談会のご案内

●技術最前線
カレットのバレル研磨用研磨材への適用

P9 Tax&Law
保証協会とは

P10 成長期待企業のイチオシ！
株式会社甲南
多彩な製品の資材となるスポンジの加工

**今月の支援メニュー**
**取引商談会**

県内外のメーカー等の発注企業を招き、県内中小企業者との受発注の取引機会を提供

ひょうご産業活性化センターは、中小企業に対する受注機会の拡大と新規取引先の開拓を図るため、メーカー・商社等の発注企業を招き、県内中小企業者との取引商談会を開催しています。アルミ鋳造を手掛けるカルモ鋳工株式会社は、取引商談会への参加をきっかけに新たに航空機部品製造に進出。その後も着実に航空機部品の仕事を広げています。

# 地域のみなさまと
# ともに歩みます

～金融・情報サービスの提供を通じて、地域に貢献します～

想いを、まちへ。

みなと銀行

http://www.minatobk.co.jp

元気企業訪問

カルモ鋳工株式会社

# アルミ鋳造で自動車、鉄道に強み 商談会を機に航空機へ参入 成長の新たな柱に

## 一貫生産で短納期を実現

カルモ鋳工株式会社は新幹線N700系のブレーキ制御弁や自動車のエンジン部品として使われるシリンダーヘッドをはじめとする輸送機器の重要保安部品を、アルミ鋳造という加工法を使って製造しています。アルミ鋳造の工程はまず製造する部品のもととなる「木型」作りから始まり、そこに高温で溶かしたアルミを流し込んで型を作る「鋳物」、できあがった鋳物の後処理を行って完成品に仕上げる「機械加工」、そして「検査」を経て納品します。

アルミの鋳造は鉄のそれに比べ熱による収縮が大きいため、冷却時に生じるピンホールと呼ばれる気泡を生じさせないための工夫が随所に凝らされています。また、CAD/CAMシステムをいち早く導入し、技術者を養成しながら設計図面のデジタル化に取り組んできました。

特に同社が主力としてきた自動車部品の試作においては、設計図を受け取ってから納品するまでのリードタイムをいかに短縮できるかが至上命題となっています。そこで10年前に就任した髙橋直哉社長がまず取り組んだのが、それまで外部に委託していた「木型」と「機械加工」も手掛け、全ての工程を自社内で完結させることでした。その結果、シリンダーヘッドの場合3カ月のリードタイムを1カ月まで短縮することができたといいます。「短納期、高品質のカルモ」の評判は広がり、多くの自動車メーカーに採用されるようになりました。

しかし、2008年のリーマン・ショックが自動車業界を直撃。全売り上げのうち自動車業界向けが4割近くを占めていた同社は、売上高が8億円から4億8千万円まで落ち込んでしまいます。リスク分散の必要性を痛感した髙橋社長は「1業界3割以下に、1社当たり2割以下にまでシェアを抑える」というルールをつくることにしました。

## 航空機部品メーカーとの出合い

そのような考えの下、新規取引先の開拓を進めていたタイミングで、ひょうご産業活性化センターが主催する取引商談会に参加しました。そこで航空機部品製造を手掛ける県内の企業と出合い、航空機産業に参入するには3つの条件が必要だと聞かされました。「CAD/CAM技術を持っていること」「5軸加工の工作機械を保有し優れた加工技術を持っていること」「航空機部品生産に必要な国際認証を取得していること」。前2つの条件は満たしていたため、早速、熱交換器の部品の製造を受注しました。

「中小企業は優れた技術を持っていたとしても営業に資源を掛けられず、どこにニーズがあるのかが分かりません。ニーズが見つかったとしても実際に取引が始まるまでには長い時間を要します。その点、取引商談会は発注企業が何を求めているかが分かり、また活性化センターが主催しているという安心感から話がすぐにまとまりやすい」と、参加して感じたメリットについて語ります。

15年3月には国際認証も取得し、航空機部品の仕事がさらに広がってます。その後、15年度にスタートした活

CAD/CAMの導入にもいち早く取り組んできた

性化センターの「ものづくり中小企業のオンリーワン企業創出支援事業」による航空機分野の「特別商談会」にも参加し、そこでも新たな取引につながったそうです。

現在の売上高は10億円に迫り、そのうち、航空機部品のシェアは5%にまで上がっています。「当面は2割までもっていくことが目標」と髙橋社長。「いいものづくりのためにはいい組織、いい人づくりが基本」と人材育成にも力を入れ、さらなる飛躍を目指しています。

**会社概要**
**カルモ鋳工株式会社**

**所在地**　神戸市西区高塚台3-1-45
**代表取締役**　髙橋直哉
**事業内容**　アルミ加工、アルミ鋳造、銅合金鋳造

**TEL** 078-991-1414
**URL** http://www.karumo.net/

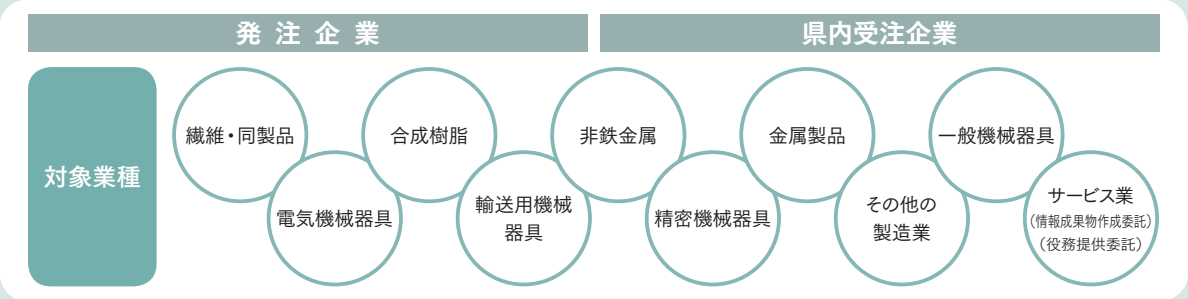
## 支援メニュー講座　取引商談会

# 取引商談会で県内ものづくり中小企業の販路拡大を支援します。

### 制度概要

当センターで実施している取引商談会は、県内ものづくり中小企業（県内受注企業）が県内外のメーカー等発注企業（発注企業）に製品および加工技術を紹介し、中小企業の広域的な受注機会の拡大と新規取引先の開拓の機会を提供しています。

2016年度は、9月に神戸・大阪・但馬で、11月は姫路、12月は神戸、3月は京都で開催します。




※取引商談会への参加は、登録制となっています　ひょうご産業活性化センター　取引振興登録　検索

**問い合わせは　ひょうご産業活性化センター取引振興課 TEL078-230-8328**

あった、あった、ここや。
えらい大きい会社やなあ、
ドキドキしてきたわ。
あかん、
鎮まれ心臓
営業マンに弱気は禁物、
最初が肝心や。

初めて出会った
人と人とを
つなぐ。
それが、
わたしたちのしごとです。

「はじめまして。
カワサキと申します」
名刺を交換したら
お付き合いの始まり。
小さな紙片から
どんだけ仕事が広がるか、
さあ、ガンバルぞぉ～！

株式会社 神戸新聞総合印刷
[神戸新聞総合出版センター]
http://www.kobenp-printing.co.jp/

# 活性化センター・カレンダー

## 兵庫県よろず支援拠点「サテライト相談所」のご案内

昨年よりサテライト相談所を淡路、但馬、中播磨、北播磨エリアで開設し、多くの皆様にご利用いただいています。7月からさらに、但馬、中播磨エリアに各1箇所のサテライト相談所を開設し、体制を強化します。

| エリア | 会場名 | 7・8月の開設日 |
|---|---|---|
| 淡路 | 淡路県民局 | 8月5日（金） |
| 但馬 | 但馬県民局 | 8月12日（金） |
| | 養父市商工会 | 7月14日（木） |
| 北播磨／丹波 | 多可町役場 | 7月21日（木）・8月18日（木） |
| 中播磨 | 中播磨県民センター | 7月15日（金）・8月19日（金） |
| | 姫路商工会議所 | 7月11日（月）・13日（水）・19日（火）・20日（水）・25日（月）・27日（水）※8月はHPをご覧ください |

【相談時間】11：00～17：00（1社当たり1時間程度）
※9月以降の日程・詳細についてはHP（http://web.hyogo-iic.ne.jp/keiei/yorozu）をご覧ください

【予約・問い合わせ先】
兵庫県よろず支援拠点（ひょうご産業活性化センター内）
TEL 078-291-8518 FAX 078-291-8190


文具の富士商会
神戸市中央区雲井通五丁目 サンパル1階
TEL.(221)7178代表 FAX.(221)6974


## 播但連絡道路　豊富PA（南行き）
## 食堂・売店リニューアルオープン！

豊富パーキングエリア（南行き）休憩所「食堂・売店」が、平成28年5月より、リニューアルオープンしました。

麺類や丼など軽食と、「磯揚げ天ぷら」や「豚角煮バーガー」などテイクアウト食品、お土産物を提供しています。どうぞご利用下さい。

営業時間：
午前９時～午後６時

定 休 日：
毎週水曜日

【兵庫県道路公社】　神戸市中央区下山手4-18-2　TEL078-232-9633

挑戦する企業の応援団

# 支援ネットのひろば

「中小企業支援ネットひょうご」には、技術・金融・雇用など、専門能力の高い団体が勢ぞろい。技術やノウハウを総動員して、経営課題を解決！

## 情報カレンダー

Information Calendar

### 神戸学院大学公開セミナー前期「ポジティブ心理学　やる気と元気を引き出すコミュニケーション」のご案内

「より元気に」「より幸福に」なるためにはどうしたらよいかをテーマとした研究である「ポジティブ心理学」。基本的な考え方をご紹介し、毎日の生活や仕事、周囲とのコミュニケーションをより楽しくするコツについて、簡単な自己紹介ワークなども交えながらお話しします。

▶**日時**：7月22日（金）14：00～16：00
▶**場所**：明石市立産業交流センター　3F　情報ライブラリー
▶**定員**：50人（先着順）
▶**参加費**：無料
※申し込み方法など詳細についてはHP（http://www.aicc.or.jp/topics/404623/）をご覧ください
▶**問い合わせ先**：
一般財団法人明石市産業振興財団　企業支援イベント担当
TEL 078-936-7917

### 売上を上げるための自社の魅力の「見つけ方」と「アピールの仕方」のご案内

多くの企業で自社の魅力を正しく理解できていないという現実があります。そのために、本来なら獲得できているはずのお客さまを逃してしまったり、売り上げを上げるせっかくのチャンスを失ってしまったりしていることがよくあります。そこで、本講座では、自社が把握しておくべき魅力を発掘するとともに、それらを適切にアピールするための方法を分かりやすくお伝えします。

▶**日時**：7月25日（月）13：00～16：00
個別相談会も同日開催16：00～17：00
▶**場所**：伊丹商工プラザ　4階会議・研修室A
▶**定員**：40人（先着順）
▶**受講料**：無料
※申し込み方法など詳細についてはHP（http://www.itami.jp/）をご覧ください
▶**問い合わせ先**：伊丹商工会議所
TEL 072-775-1221

### 経営者必見！「災害リスク対策セミナー」のご案内

近畿地方における大地震の被害予測や近年の自然災害（ゲリラ豪雨等）の動向について紹介するほか、予期せぬ突発的な災害に対する企業防衛策（BCP策定等）について、分かりやすく解説します。

▶**日時**：7月27日（水）14：00～16：00
▶**場所**：神戸商工会議所会館　3階　会議室
▶**内容**：
1.「南海トラフ地震に関わる被害予測と近年の自然災害の動向について」
講師：古林智宏氏　兵庫県企画県民部防災企画課　主査
2.「中小企業のためのBCP（事業継続計画）策定のポイント」
講師：柴谷真治氏　合同会社神戸マネージメントワークス　代表
▶**定員**：50人（申込先着順）
▶**参加費**：無料
※申し込み方法など詳細についてはHP（https://www.kobe-cci.or.jp/category/news/event/）をご覧ください
▶**問い合わせ先**：神戸商工会議所　事業部
TEL 078-303-5809

## 県内業種別企業業績動向速報解説

この解説は、(株)TKC、および兵庫県内TKC会員事務所の資料提供協力により作成されたものです。業種別企業業績動向速報は、ひょうご産業活性化センターホームページ（http://web.hyogo-iic.ne.jp/）をご覧ください。

TKC近畿兵庫会
神戸中央支部・税理士
山﨑 崇央

2016年5月の県下中小企業の業績動向は次の通り。調査対象企業数3,790社のうち、黒字企業は51.9％の1,970社である。全産業の平均純売上高は前年同月比98.0％、売上総利益は前年同月比100.4％、営業利益は前年同月比100.4％、経常利益は前年同月比94.3％であり、ほぼ前年並みの水準である。業種ごとの前年同月比純売上高は、製造業が98.6％、宿泊業・飲食サービス業が100.6％、建設業が96.8％、情報通信業が99.0％、運輸業・郵便業が99.5％、卸売業が102.3％、小売業が95.3％、不動産業が98.2％、サービス業が89.8％となっている。

【情報通信業】調査対象企業56社中、黒字企業は25社、黒字企業比率は44.6％である。前年同月比で純売上高99.0％、売上総利益98.3％、営業利益81.3％、経常利益98.7％であり、ほぼ前年並みの水準といえる。

【運輸業・郵便業】調査対象企業190社中、黒字企業は106社、黒字企業比率は55.7％である。前年同月比で純売上高99.5％、売上総利益104.3％、営業利益140.1％、経常利益は134.0％である。

【卸売業】調査対象企業528社中、黒字企業は296社、黒字企業比率は56.0％である。前年同月比で純売上高102.3％、売上総利益103.6％、営業利益175.8％、経常利益は132.1％であり、他業種に比し高めの水準となっている。

【小売業】調査対象企業533社中、黒字企業は227社、黒字企業比率は42.5％である。前年同月比で純売上高95.3％、売上総利益98.4％、営業利益136.8％、経常利益は121.8％である。

【宿泊業、飲食サービス業】調査対象企業170社中、黒字企業は61社、黒字企業比率は35.8％である。前年同月比で純売上高100.6％、売上総利益109.5％、営業利益98.5％、経常利益は111.4％となっている。

# 土曜 創業・経営相談会のご案内

平日お忙しい方のために、創業や新事業展開、経営改善などあらゆる相談に対応する「土曜 創業・経営相談会」を毎月開催しています。

相談料は無料ですので、ぜひお気軽にご相談ください。

**創業をお考えの方**　**経営でお悩みの方**

## お気軽にご相談ください！

相談料は**無料**です

**平成28年度開催日程** (開催時間：午前10時～午後5時)

| 開催日 | 開催場所 |
|---|---|
| 平成28年　7月９日 | 姫路支所 |
| 8月６日 | 但馬支所 |
| 9月24日 | 本所 |
| 10月22日 | 加古川支所 |
| 11月19日 | 阪神事務所 |

| 開催日 | 開催場所 |
|---|---|
| 11月26日 | 西脇支所 |
| 12月３日 | 淡路支所 |
| 平成29年　1月21日 | 姫路支所 |
| 2月18日 | 但馬支所 |
| 3月４日 | 本所 |

■ 原則として事前予約制とさせていただきます。事前予約の締切日・・・各開催日の３日前（水曜日）

■ 詳細につきましては下記または最寄りの事務所・支所までお問い合わせください。
（各事務所・支所の連絡先についてはホームページをご覧ください）

問い合わせ先　経営支援室　TEL.078-393-3920　FAX.078-393-3980
E-mail: keieisien@hosyokyokai-hyogo.or.jp

兵庫県信用保証協会
CREDIT GUARANTEE CORPORATION OF HYOGO-KEN
http://www.hosyokyokai-hyogo.or.jp

技術最前線

# カレットのバレル研磨用研磨材への適用

兵庫県立工業技術センター　山本 章裕

## 1.はじめに

ガラス瓶を粉砕し小片にしたものは、カレットと呼ばれ、建築資材などに利用されていますが、用途の拡大が望まれています。

ものづくりにおいては、ほとんどの場合、仕上げ工程が存在し、表面を磨いたり、触ったときにけがをしないように鋭い角（エッジ）を丸めたりします。

手作業による仕上げ工程の合理化には、まずバレル研磨法の適用を検討すべきであるといわれるほど、バレル研磨法は、非常に応用範囲の広い加工法なので、カレットがバレル研磨用メディア（研磨材）として使用できれば、カレットの用途が広がることが期待できます。

そこで、カレットをメディアとして、バレル研磨に適用した場合にどのような研磨特性が得られるかについて検討しました。

## 2.遠心バレル研磨法

遠心バレル研磨機は、図1に示すようにタレット(Turret)と呼ばれる回転板に容器を等間隔に偏心させて配置し、その容器の中にメディアと工作物を装入し、タレットと容器を一定の比率で回転させることにより、工作物とメディアに遠心力を作用させながら研磨する装置です。

図2は、使用したカレットで、篩（ふるい）により小（2.5～4.0mm）と大（5.6～8.0mm）に分粒しました。

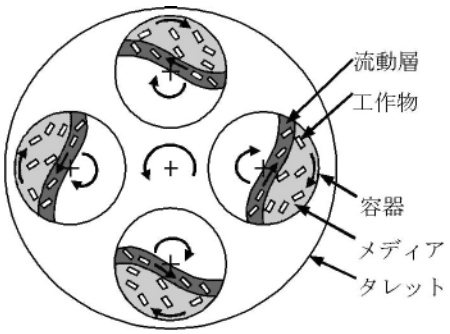



図1　遠心バレル研磨法

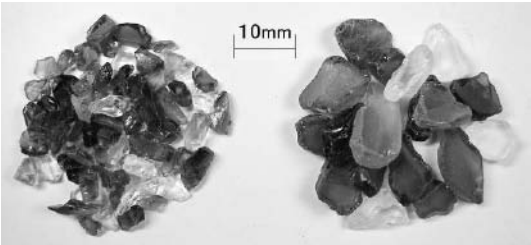



図2　研磨材として使用したカレット

これらのカレットを使用し、タレット回転数200min$^{-1}$で1時間研磨したのち、研磨特性として研磨量と表面粗さの測定を行いました。

## 3.カレットによる研磨特性

研磨量は、カレット小では約10mg、大では約70mgとなっており、カレット寸法の大きい方が研磨量は多いことが分かります（図3）。

一方、表面粗さは、カレット小では0.62μmRa、大では0.74μmRaであり、カレット寸法の小さい方が仕上げ面の粗さは良くなることが分かります（図4）。

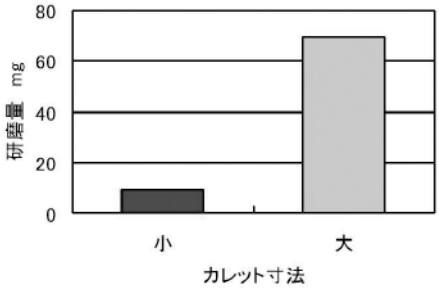



図3 カレット寸法による研磨量

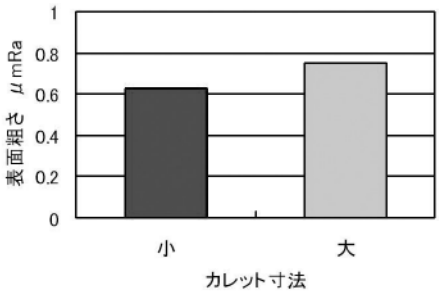



図4 カレット寸法による表面粗さ

## 4.まとめ

これらの結果より、カレットを使用してバレル研磨が可能なことが明らかになりました。本研究が、カレットの研磨材としての新しい用途開発の一助となれば幸いです。

問い合わせ先
兵庫県立工業技術センター
○生産技術部　機械システムグループ
TEL 078-731-4326
○総合相談窓口“ハローテクノ”
TEL 078-731-4033
URL http://www.hyogo-kg.jp/

TKC近畿兵庫会　加古川支部・税理士　豊島寛之

# 保証協会とは（保証協会の保証の取り付け方）

## Ⅰ　保証協会とは

信用保証協会は、信用保証協会法に基づいて設立された認可法人です。金融機関からの融資を希望する中小企業から信用保証委託契約を受けた保証協会は、融資の実行先である金融機関と信用保証契約を締結し、その契約に基づき金融機関は当該中小企業に融資を実行するという仕組みです。中小企業が円滑な融資を受けられるように、信用保証協会が公的な保証人となる「信用保証制度」です。また、この制度をより強固にするため日本政策金融公庫が、信用保証協会の代位弁済の一部を保険でカバーする「信用保険制度」があり、この二つを総称して「信用補完制度」といいます。

中小企業が保証協会の審査を受けるために下記の4点がポイントとしてあります。

①保証協会の利用可能な会社であること

②資金使途とその効果

③利益償還の可能性と資金調達力の検証

④経営者の資質・能力

## Ⅱ　借入計画書の作成と提出書類

企業の経営計画は、その主要部分を占める「資金計画」を含んだものである必要があります。資金計画には短期間の現金収支を予定する「資金繰り表」と一事業年度の間に必要となる資金量を見積もる「資金計画表」があります。また、資金計画表は固定資金計画（計画利益・減価償却費等から税金・長期借入金返済等を控除した後の過不足）と運転資金計画（仕入債務の増加・短期借入金等から売上債権の増加等を控除した後の過不足）で構成されています。

借入計画書には上記のような資金計画書とともに、資金の必要理由・資金使途・必要時期・借入必要額と自己資金状況・返済方法と返済財源・資金借り入れの効果等も記入します。

## Ⅲ　貸出審査の受け付けから実行までのプロセス

貸出審査は、企業審査と事業審査の2プロセスを通して貸し出しの実行を検証します。

企業審査では定量分析（自己資本比率等の確認）と定性分析（販売能力等の確認）が行われます。事業審査ではキャッシュ・フローの確認が行われます。

これらのプロセスを経た結果審査を通過することになります。しかし、企業審査や事業審査の評価が低いときは、金融機関から担保の提供が求められたり、厳しい返済条件や高めの金利設定等が求められ、交渉が順調に進まない折は融資謝絶になることもあります。

参照：『実践！経営助言』TKC出版

成長期待企業のイチオシ！

中小企業支援ネットひょうごは成長性を見込んだ企業を「成長期待企業」として選定し、複合的な支援を実施。頑張る企業が誇る製品を紹介します。

# 株式会社甲南
# 多彩な製品の資材となるスポンジの加工

## 「無茶を吸収」し難しい仕事を拒まない姿勢で取引先の新規開拓を

工業用軟質発泡体（スポンジ）の型抜き、切断加工を行っています。1990年代までは大手空調機器メーカー1社にほぼ依存していましたが、その後リスク分散のために新しい取引先を開拓してきました。今では、スポンジの持つ緩衝性、断熱性、防水性、防音性などから自動車、住宅、土木・建築分野にまで受注先が広がり、また型抜き、切断技術を生かしてフィルムやアルミシートなどの加工も手掛けています。

8年前に就任した土谷康郎社長が、社員と共に、あらためて会社の強み、どんな企業を目指すのかを考えた結果、できあがったスローガンは「日本一、無茶を吸収するスポンジ工場。」です。

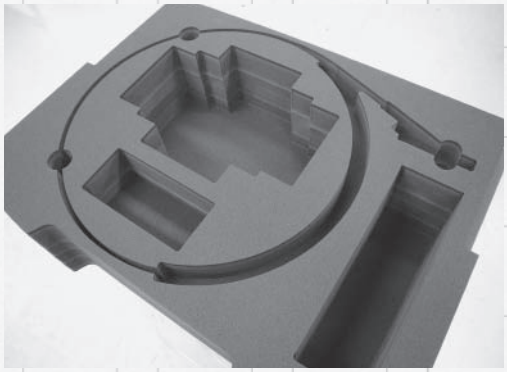
「よその会社がさじを投げるような難しい仕事でも拒まず、まずはチャレンジするようにしています」

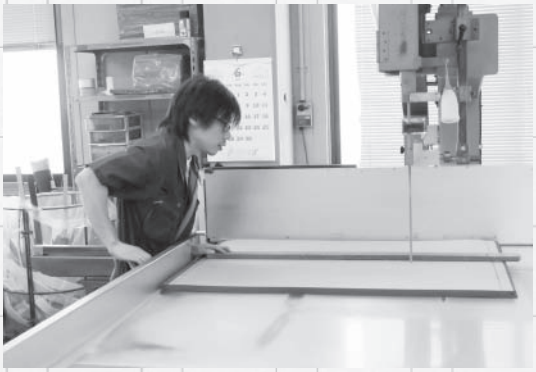
数時間で納入してほしいといった緊急の要請に応えるほか、自社で生産していない製品についても豊富なネットワークを生かして供給しています。

そのために重要なのは「無理を互いに言い合い、共に解決に向け話し合える社内の信頼関係を築くこと」だと言います。毎年、部署を超えて7、8人ずつで編成するグループを作り、懇親会等の活動に対して補助金を支給するほか、働く意欲を向上させる施策の一環として、改善提案や環境整備に対してポイントを付与し、そのポイント数に応じて表彰したり、特別賞与を支給したりする制度を導入しました。

インターネットからの問い合わせを増やすためのSEO対策に特化したサイトや、足マットや台所用スポンジなど一般消費者向け商品を販売するサイトも開設。「これらのアイデアは社員から出ました。彼らが自主的に考える風土ができつつあり、成長に向けた土台が築かれていることを実感している」と土谷社長は話します。

今後も引き続き、取引先の新規開拓を積極的に進めていくことで、「2年後に売上高15億円」という目標達成に会社が一丸となって挑戦しています。


製品や部品を守る緩衝材も製造


切断機を使ってスポンジをカット

◎株式会社甲南の
多彩な製品の資材となるスポンジの加工

**株式会社甲南／所在地：**西宮市西宮浜3-12-1／**代表取締役社長：**土谷康郎
**事業内容：**スポンジ全般・ゴムシート・フィルム・両面テープ等の加工販売
TEL 0798-35-1283／URL http://www.kounan.ne.jp/

### 編集後記

「元気企業訪問」のカルモ鋳工、「成長期待企業のイチオシ！」の甲南に共通しているのは、人づくりこそ経営の基本と考え、社員のやる気を向上させる取り組みに力を注いでいることでした。自律的な組織を築いた会社の強さを実感しました。

JUMP
2016年7月号 平成28年6月30日発行
発行人：榎本輝彦　編集人：角　正憲

明日へ飛躍する企業をサポート
ひょうご産業活性化センター通信
発行所 公益財団法人ひょうご産業活性化センター
URL http://web.hyogo-iic.ne.jp/
神戸市中央区雲井通5-3-1 サンパル6階
TEL 078-291-8526

# 商工中金の「マイハーベスト」は、堅実な「あなた」を応援します。

## 個人向け新型定期預金「マイハーベスト」安心のポイント

- 資金計画に合わせて選べる期間
- 通常の預金よりも有利な金利設定*
  *弊金庫内の商品と比較した場合。
- 元本保証・預金保険対象で安全・確実

**どなたでもお預けいただける、安全・確実な定期預金をご用意しています。**

個人向け新型定期預金

# マイハーベスト

テレホンバンキングセンター 0120-299-233
受付時間/平日9:00~17:00(銀行休業日を除く)

ホームページ http://www.shokochukin.co.jp/

人を思う。未来を思う。
商工中金

お近くの支店へお気軽にどうぞ

●神戸市役所南側西入る
**神戸支店**
〒650-0032 神戸市中央区伊藤町111
☎078(391)7541

●市民会館東隣
**姫路支店**
〒670-0015 姫路市総社本町111
☎079(223)8431

●地方合同庁舎前
**尼崎支店**
〒660-0892 尼崎市東難波町5-19-8
☎06(6481)7501

ひょうご産業活性化センター通信 JUMP 7月号
平成28年6月30日発行

# あましんの事業サポート

## あましんが事業者の皆さまをご支援します。

万全のビジネスサポート体制で、あなたの夢の実現をご支援します!

### サポート1 事業承継・M&A

- 事業承継の進め方を教えてほしい
- 専門家・相談機関を紹介してほしい
- 後継者問題を解決したい

### サポート2 創業・第二創業

- 新しい事業を始めたい
- 創業を応援してほしい
- 異業種に進出したい

### サポート3 販路・仕入先開拓（ビジネスマッチング）

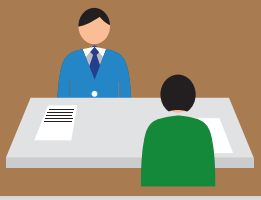
- 新しい販売先・仕入先を見つけたい
- 販売に関する問題点が知りたい
- 展示会・マッチング会の情報が知りたい

### サポート4 海外進出・海外取引

- 海外の企業と直接貿易取引をしたい
- 海外に商品を売りたい
- 専門機関を紹介してほしい

### サポート5 経営相談（生産・物流・経理・人事）

- 現場（工場・店舗）改善をしたい
- 経営改善をしたい
- 人材を確保したい

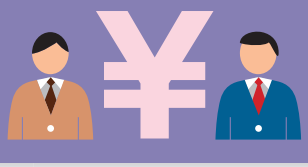


### サポート6 技術相談

- 自社の技術を評価したい
- 特許等について相談したい
- 技術的な課題を解決したい

### サポート7 各種補助金

- 補助金について教えてほしい
- 補助金の申請書の書き方をアドバイスしてほしい
- 専門家・相談機関を紹介してほしい



事業サポートについては右記フリーダイヤルまでお問い合わせください。

〈あましん〉経営相談コーナー

**0120-05-4506**

ご利用時間：平日 9:00～17:00

プライバシーマーク 20000722

あましんは、お客さまの個人情報を大切に守ります。

尼崎信用金庫 AMASHIN

http://www.amashin.co.jp

発行 公益財団法人ひょうご産業活性化センター
神戸市中央区雲井通5-3-1 サンパル6階 TEL 078-291-8526