

JUMP

10
2020
O C T

令和2年9月30日発行



元気企業
訪問
有限会社
柏木鉄工

取引商談会で自社の強みをアピール 新規取引先を増やし続ける

- P5 活性化センター・カレンダー
- P6 支援ネットのひろば
 - 情報カレンダー
 - 兵庫県信用保証協会かわら版
新型コロナウイルス感染症の影響を受けている事業者の皆さまへ
 - 孫の疑問に答える
博学ご隠居の技術談義
環境にやさしい生分解性プラスチック
- P9 Tax&Law
コロナ禍における国・地方公共団体・政府系金融機関の支援策—3
- P10 成長期待企業のイチオシ！
株式会社足立商事
フリーフレックス制度

今月の支援メニュー 取引商談会

県内外のメーカー等の発注企業を招き、県内中小企業者との受発注の取引機会を提供します。

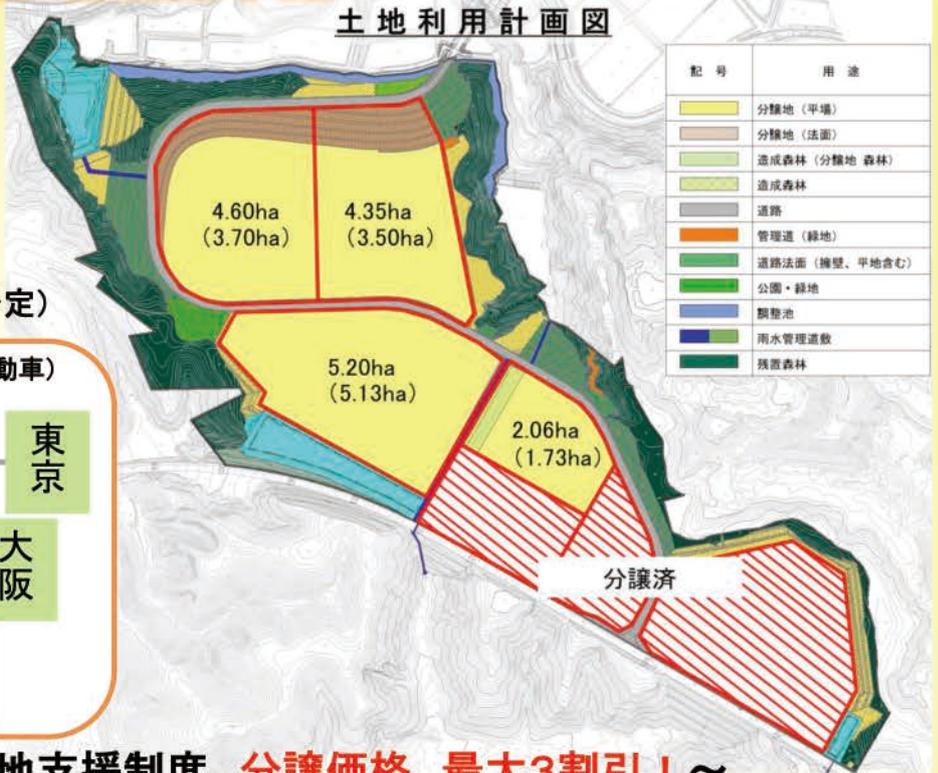
ひょうご産業活性化センターは県内ものづくり中小企業を対象に、受注機会の拡大と新規取引先の開拓を図るため、メーカーや商社等の発注企業を招いての商談会を開催しています。製缶加工を手掛ける有限会社柏木鉄工は、平均年齢38歳という若さを強みに新規取引先を増やしており、2018年から参加している商談会でも毎年、新たな取引先とつながっています。



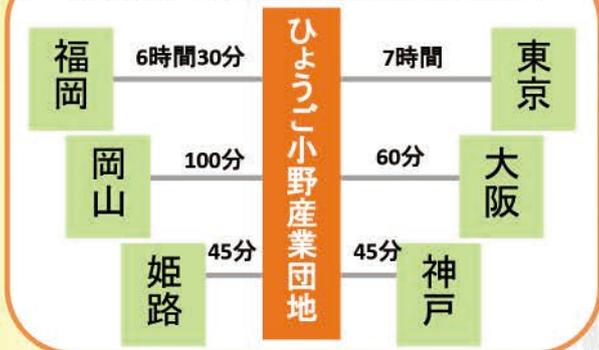
新たな産業用地「ひょうご小野産業団地」 令和2年度末 第2期公募開始予定

- ①対象地域
小野市場地区(約40ha)
- ②事業期間
平成28～令和3年度(予定)
- ③分譲時期
第1期 令和元年10月公募開始
(受付終了)
第2期 令和2年度末公募開始(予定)

土地利用計画図



主要都市へのおよその所要時間(自動車)



～充実の企業立地支援制度 分譲価格 最大3割引！～

兵庫県の地域創生に取り組む「地域創生割引制度(20%、他の制度と併せて最大30%割引)」や、産業立地条例に基づく税軽減・設備補助等の立地促進制度などにより、企業の皆様の立地を支援します。

○地域創生割引制度

県外から本社機能を移転する企業等に分譲価格を20%割引

○あわじ環境未来島構想支援割引制度

地域プラント発展企業などに分譲価格を20%割引(併用は10%)

○公共岸壁等使用料助成制度

生穂地区等の公共岸壁及び埠頭の使用料を助成(1/2)

○地質等調査費助成制度

地質調査のためのボーリング費用を助成(1企業最大500万円)

○その他税制優遇措置、設備投資・雇用補助等

公共岸壁を備えた大規模用地



淡路津名地区

最先端の研究施設が集積



播磨科学公園都市

○地域創生割引制度

県外から本社機能を移転する企業等に分譲価格を20%割引

○研究開発型企业立地促進割引制度

研究開発型企业などに分譲価格を20%割引(併用は10%)

○立地企業研究開発支援助成制度

SPring-8などの機器使用料を助成(1/2)

○中小企業支援ゾーン制度

同ゾーンを設け県内中小企業に特別価格で分譲

○地質等調査費助成制度

地質調査のためのボーリング費用を助成(1企業最大500万円)

○その他税制優遇措置、設備投資・雇用補助等

元気企業
訪問有限会社
柏木鉄工

新規取引先の増加が 成長の原動力 業種の拡大が リスク分散に

社員が安心して働ける会社に

同社はここ数年、年に2、3社のペースで新規の取引先を増やしています。その原点にあるのは、「20年ほど前に売り上げの8割を依存していた取引先が倒産したこと」と柏木忠貴社長は言います。それからしばらくは会社を存続させるのがやっとの日々が続いたそうです。

ようやく経営が軌道に乗ってきた7年前、柏木社長は父親からの事業承継を見据え、経営塾に通いました。そこでの学びを通じて「社員が安心して働ける会社にする」という信念が固まります。その後、積極的に商談会などに向いて取引先を広げ、事業を安定路線に乗せて土台を築いていきます。一方で、工場長、副工場長、係長、現場のリーダーを交えた月2回のミーティン

グを開き、決算をはじめとする数字に強い社員を育て、経営に参画する意識を養っていきました。

社長に就任した4年前にはタイに合弁工場を新設しました。単に生産の拠点として位置付けるだけでなく、1カ月間に1人、全社員を代わる代わる派遣し、「言葉の通じない中で、現地の従業員を管理する大変さを実感してもらっている」とのこと。帰国した社員は見違えるように成長するそうで、「社員のやる気が育ってくれば」と話します。タイへの進出をきっかけに、タイからの技能実習生の受け入れも始め、現在は現場で働く16人のうち半数を占めるまでになっています。「彼らは非常に真面目で向上心が強い。それが刺激になって全体の技術向上につながれば」と期待を込めます。

同社が手掛けるのは製缶加工です。仕入れた鉄、ステンレスの鋼板を溶断し、曲げ加工した後に溶接でつなぎ合わせます。この一貫加工を担う会社は少なく、短納期で出荷できる

強みにもなっています。「取引先には長い目で育ててくださいとお願いしています。最初は失敗もありますが、その都度、取引先にしっかりと指導を仰ぎながら技術を体得してきました」。そんな真摯な姿勢も信頼につながっているようです。

写真を使って製品事例を紹介

ひょうご産業活性化センターの取引商談会には2018年から参加。商談時間は1社当たり15分と短いこともあり、「まずは相手に分かりやすく伝えるように写真で製品事例を紹介し、現場の平均年齢が38歳と若いこともアピールします。商談相手は、長年の取引先が高齢化で廃業するケースに直面している企業が多く、当社のような若い会社を求めていると感じます」。商談会後はすぐに相手先を訪問し、さらに詳しく説明して条件をすり合わせていきます。18年、19年と2年連続でマッチングにつながっており、今年9月の商談会でも「1社とは取引がまともそう」と手応えを得ています。

今年1～3月の売り上げのうち7割がここ数年で新規開拓した取引先だと分かった時には、「新しい取引先を開拓し続ける大切さに改めて気付かされた」



ワンストップで高品質の製品を造るのが強みです

と話します。また、コロナ禍が及ぼしている影響は業種によってまだら模様で、「幅広い業種と取引しておくことがリスク分散につながる」とも感じています。

柏木社長は入社して間もない18歳の時、現場での作業中、左手に大きなけがを負いました。「申し訳なさそうにしていた父からは、この仕事を続けてその

つらい分を取り返そうと言われました」。さまざまな思いを抱きながら、「社員が安心して働き続けられる会社に」という願いを日々強めています。

会社概要
有限会社柏木鉄工

所在地 尼崎市東海岸町1-53
代表取締役 柏木忠貴
事業内容 金属加工業

TEL 06-6423-8901

URL <http://www.kashitetsu.co.jp/>

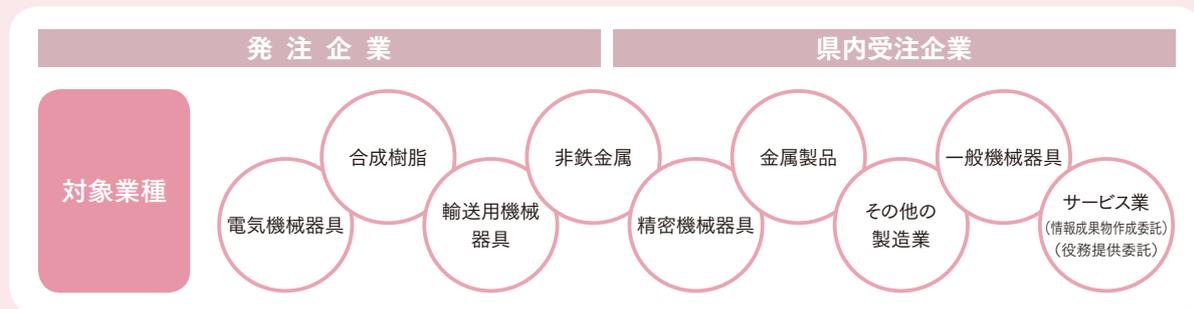
支援メニュー講座

取引商談会

取引商談会で県内ものづくり中小企業の販路拡大を支援します。

制度概要

当センターで実施している取引商談会は、県内ものづくり中小企業（県内受注企業）が県内外のメーカー等発注企業（発注企業）に製品および加工技術を紹介し、中小企業の広域的な受注機会の拡大と新規取引先の開拓の機会を提供しています。今年度内は12月に神戸、2月に京都で開催します。



※取引商談会への参加は、登録制となっています

[ひょうご産業活性化センター 取引振興登録](#)

[検索](#)

問い合わせは [ひょうご産業活性化センター取引振興課](#) TEL 078-977-9074

伝えたい思い出を
最高のカタチに

写真集・詩集・自費出版のお問い合わせは

神戸新聞総合印刷
神戸新聞総合出版センター

〒650-0044 神戸市中央区東川崎町1-5-7
TEL 078(362)7143
<http://www.kobepn-printing.co.jp/>

CALENDAR

活性化センター・カレンダー

「ひょうご・神戸チャレンジマーケット 2020(後期)」発表企業の募集

販路開拓先や資金調達先を探している中小企業・個人事業者に、金融機関やメーカー、コンサルタント、販路開拓員等との商談やビジネスプランのプレゼンテーションの機会を提供します。自社の優れた商品やサービスをアピールし、新たなビジネスチャンスをつかみませんか。また、応募企業を対象に「ひょうごチャレンジ起業支援貸付」も実施します。

【応募期間】10月30日(金)16:00まで(必着)

【開催日時】2021年1月21日(木)・22日(金)13:30~16:30 ※1社当たりのプレゼンテーションは10分(予定)

【開催場所】神戸市産業振興センター9階会議室(神戸市中央区東川崎町1-8-4)

【応募資格】兵庫県内に主たる事務所を有し、創業、第二創業、経営革新に取り組む中小企業・個人事業者 ※県外企業でも県内に進出予定または県内企業への販路開拓等を目的とする場合は応募可

【応募方法】当センターのホームページから「ひょうご・神戸チャレンジマーケット申込書」「個人情報の取扱いに関する



同意書」「事業計画書」をダウンロードし、必要事項を記入。事前に運営委員会事務局へ連絡した上で、持参または郵送してください。

【選定件数】2日間で14社程度(応募多数の場合、書面審査で選定)

ひょうごチャレンジ起業支援貸付

貸し付けを希望する場合はチャレンジマーケットへの応募と同時に別途申請が必要です。なお、貸し付けには条件と審査があります。

【貸付限度額】1,000万円 ※無利子・無担保・無保証(代表者保証も不要)

【貸付期間】10年以内(うち3年以内の据え置き可)

【貸付対象】有望なビジネスプランを有し兵庫県内で起業等にチャレンジする起業家等

【申し込み・問い合わせ先】

ひょうご・神戸チャレンジマーケット運営委員会事務局(ひょうご産業活性化センター創業推進部新事業課内)

TEL 078-977-9072 FAX 078-977-9112

Email shinjigyo@staff.hyogo-iic.ne.jp

※申し込み方法など詳しくは当センターのホームページをご覧ください



県内業種別企業業績動向速報解説

この解説は、(株)TKC、および兵庫県内TKC会員事務所の資料提供協力により作成されたものです。業種別企業業績動向速報は、ひょうご産業活性化センターホームページ(<http://web.hyogo-iic.ne.jp/>)をご覧ください。

TKC近畿兵庫会
神戸中央支部・税理士
宮崎 敦史

2020年6月の県内中小企業の業績動向は次の通り。調査対象企業3,532社のうち黒字企業は51.1%で1,808社。全産業の純売上高は対前年同月比で92.8%と減少。業種別で見ると、売上高対前年同月比が100%を上回り改善している業種は無く、全ての業種で売上高対前年同月比が100%を下回っており、それぞれ建設業97.8%、製造業91.3%、情報通信業97.8%、運輸業・郵便業96.3%、卸売業93.8%、小売業93.9%、宿泊業・飲食サービス業85.5%、不動産業91.3%、サービス業84.7%となっている。また、全産業の売上高総利益率は27.1%で対前年同月比100.3%、売上高経常利益率が3.3%で対前年同月比80.4%、売上高営業利益率は2.2%で対前年同月比66.6%と大きく悪化した。純売上高も減少し、各種利益率も売上高総利益率以外の売上高経常利益率、売上高営業利益率で前年より大きく悪化した。

【情報通信業】調査対象45社中、黒字企業29社で黒字企業比率64.4%。情報通信業全体の純売上高は対前年同月比で97.8%と減少。売上高総利益率は49.0%で対前年同月比99.5%、経常利益率は4.9%で対前年同月比100%、経常利益額は対前年同月比97.2%と売上げの減少とともに経常利益は悪化した。

【運輸・郵便業】調査対象149社中、黒字企業74社で黒字企業比率49.6%。運輸・郵便業全体の純売上高は対前年同月比96.3%と減少。売上高総利益率は25.9%で対前年同月比97.3%、経常利益率は2.4%で対前年同月比80.0%、経常利益額は対前年同月比76.8%で、売上げの減少に比例して経常利益は大幅に悪化している。

【卸売業】調査対象474社中、黒字企業252社で黒字企業比率53.1%。卸売業全体の純売上高は対前年同月比93.8%と減少。売上

高総利益率は18.2%で対前年同月比101.1%、経常利益率は2.0%で対前年同月比90.9%、経常利益額は対前年同月比84.1%とこちらも同様に売上げの減少に比例して経常利益は大幅に減少している。

【小売業】調査対象447社中、黒字企業198社で黒字企業比率44.2%。小売業全体の純売上高は対前年同月比93.9%と減少。売上高総利益率は29.5%で対前年同月比102.0%、経常利益率は1.1%で対前年同月比68.7%、経常利益額も対前年同月比66.8%となり、こちらも同様の傾向にある。

【宿泊・飲食業】調査対象142社中、黒字企業38社で黒字企業比率26.7%。宿泊・飲食業全体の純売上高は対前年同月比85.5%と減少。売上高総利益率は65.0%で対前年同月比98.4%、経常利益率は-4.3%、経常利益額は-4,212千円と前月に引き続き赤字である。

情報カレンダー

Information Calendar

ひょうご仕事と生活センターの ワーク・ライフ・バランス支援事業

ひょうご仕事と生活センターは、ワーク・ライフ・バランスの推進に関するワンストップ相談（面談、電話、メール）、専門家等の派遣、研修の企画・実施、中小企業助成などを通して、県内企業・団体のワーク・ライフ・バランスの実現のための取り組みを支援しています。テレワークの導入を検討している企業等に、ICTアドバイザーの派遣や在宅勤務システム導入費の助成も実施しています。気軽にご相談ください。

▶助成金について：中小企業事業主を対象とする3つの助成金があります。支給要件など詳しくは当センターのホームページをご確認ください

①中小企業育児・介護代替要員確保支援助成金

育児・介護による離職を防止し、就業継続を支援するため、育児・介護休業者等の代替要員の雇用に要する賃金の一部を助成します。

②中小企業育児・介護等離職者雇用助成金

育児・介護等を理由に離職後、再就職を希望する人の就職機会を確保し、早期再就職を促進するため、当該離職者を雇用した事業主に助成金を支給します。

③仕事と生活の調和推進環境整備支援助成金

女性専用更衣室や高齢者のための手すりの設置、在宅勤務システムの導入、託児スペースの設置など、多様な働き方を促進するために取り組む職場環境（ハード）整備費の一部を助成します。

▶問い合わせ先：(公財) 兵庫県勤労福祉協会ひょうご
仕事と生活センター

TEL 078-381-5277



三菱UFJ技術育成財団の研究開発助成金

三菱UFJ技術育成財団は、技術志向型中小企業の総合的育成を図ることにより、わが国経済の一層の発展に寄与することを目的として1983年に設立されました。当財団では、このような目的を達成する事業の一環として設立以来、新技術・新製品等の研究開発に対する助成金の交付事業を実施しています。新規性や独創性に富むプロジェクトの積極的なご応募をお待ちしています。

▶応募資格者：原則として設立または新規事業に進出して5年以内の中小企業（大企業や上場企業の子会社、関連会社を除く）、個人事業者で優れた新技術や新製品等を自ら開発し事業化に向けた具体的な計画を持っている者

▶対象プロジェクト：現在の技術から見て新規性があり、原則として2年以内に事業化の可能性がある研究開発プロジェクト

▶助成額：1プロジェクトにつき300万円以内かつ研究開発対象費用の2分の1以下

▶締め切り：10月20日。応募方法など詳しくは当財団のホームページをご確認ください

▶問い合わせ先：(公財) 三菱UFJ技術育成財団

TEL 03-5730-0338 FAX 03-5232-0518

E-mail info@mutech.or.jp



テレワーク導入セミナー「明日からできる！ テレワーク(在宅勤務等)の始め方」

テレワーク（在宅勤務等）は、これからの人材確保・定着、働き方改革、感染症や災害発生時のBCP（Business Continuity Plan 事業継続性計画）の観点からも大きな関心が寄せられています。このセミナーでは「時間がない」「お金がない」「テレワークできる仕事がない」といった企業が明日からできる「テレワークの始め方」や、労働時間・費用負担の考え方、就業規則・規定作成のポイント等について、事例を交えながら分かりやすく説明します。

▶日時：10月27日（火）14:00～15:00

▶場所：オンライン会議室（Zoom）※初めてZoomを利用する人は事前にアプリのインストールが必要です

▶プログラム：

- ・テレワークの効果
 - ・テレワークの現状
 - ・テレワーク導入事例
 - ・明日からできるテレワーク導入ポイント
 - ・テレワークガイドライン
- ※内容は変更する場合があります

▶講師：武田かおり氏（社会保険労務士法人NSRテレワークスタイル推進室CWO）

▶参加料：無料

▶申し込み方法：ホームページの専用フォームから ※後日、接続方法（ログインURL等）をメールでお知らせします

▶問い合わせ先：(一財) 明石市産業振興財団

TEL 078-918-0331 FAX 078-918-0332



10月は「近畿府県不正軽油追放強調月間」です

近畿2府4県では軽油引取税の脱税を防止するため、10月を「不正軽油追放強調月間」と定め、軽油見本品の抜取調査等を集中的に実施します。

◇軽油引取税（県税）は軽油の引き取りに対して課税されます。

◇軽油引取税の税率は1リットルにつき32.1円です。

◇不正軽油を販売したり、自動車燃料として消費したりした場合も軽油引取税が課せられます。

不正軽油の製造、販売、使用はもちろん、不正軽油に使用されることを知りながら、材料を提供・運搬した人、不正軽油を製造する場所を提供した人なども罰せられます。

兵庫県・県税事務所

兵庫県不正軽油対策協議会

※問い合わせは最寄りの県税事務所まで

新型コロナウイルス感染症の影響を受けている事業者の皆さまへ



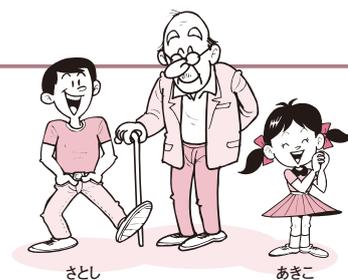
当協会では、新型コロナウイルス感染症の影響で中小企業・小規模事業者の皆さまの経営に支障が生じる可能性があることから、「新型コロナウイルスに関する経営相談窓口」を設置しています。新型コロナウイルス感染症に関するご相談等は、以下の各事務所・支所の相談窓口へお問い合わせください。

また、新型コロナウイルス感染症に関する経営支援・資金繰り支援の内容については、当協会のホームページをご覧ください。

相談窓口		電話番号	担当地域
神戸事務所	保証相談一課	078-393-3909	神戸市東灘区、灘区、中央区
	保証相談二課	078-393-3913	神戸市兵庫区、長田区、須磨区、垂水区
	保証相談三課	078-393-3916	神戸市北区、西区、明石市、三木市
	調整相談一課	078-393-3915	神戸市東灘区、灘区、中央区、兵庫区〈返済軽減(条件変更)等に関する事〉
	調整相談二課	078-393-3924	神戸市長田区、須磨区、垂水区、北区、西区、明石市、三木市〈返済軽減(条件変更)等に関する事〉
阪神事務所	保証相談一課	06-6411-4146	尼崎市、伊丹市
	保証相談二課	06-6411-4147	西宮市、芦屋市、宝塚市、川西市、三田市、川辺郡
	調整相談課	06-6411-4156	尼崎市、西宮市、芦屋市、伊丹市、宝塚市、川西市、三田市、川辺郡〈返済軽減(条件変更)等に関する事〉
姫路事務所	保証相談一課	079-289-3611	姫路市(区部を除く)
	保証相談二課	079-289-3612	姫路市(区部に限る)、相生市、赤穂市、宍粟市、たつの市、神崎郡、揖保郡、赤穂郡、佐用郡
	調整相談課	079-289-3613	姫路市、相生市、赤穂市、宍粟市、たつの市、神崎郡、揖保郡、赤穂郡、佐用郡〈返済軽減(条件変更)等に関する事〉
但馬支所	0796-22-5171	豊岡市、養父市、朝来市、美方郡	
淡路支所	0799-22-4493	洲本市、南あわじ市、淡路市	
西脇支所	0795-22-6775	西脇市、小野市、加西市、丹波篠山市、丹波市、加東市、多可郡	
加古川支所	079-424-1105	加古川市、高砂市、加古郡	



環境にやさしい生分解性プラスチック



今月のご隠居さん

兵庫県立工業技術センター 材料・分析技術部 化学材料グループ 阿知良 浩人さんです。

さとし：おじいちゃん、見て。海にペットボトルやレジ袋が浮いているよ。

ご隠居：誰じゃ、こんなけしからんことをするやつは？ 海にごみを捨てるなんて許さん。

あきこ：じゃあ、あたし拾ってくる。

ご隠居：あきこ、溺れないよう気を付けるんじゃよ。

あきこ：はい。

さとし：そもそも、ペットボトルやレジ袋って何でできているの？

ご隠居：これらプラスチックの原料は石油なんじゃ。石油を化学反応させたり、添加物を入れたりして、プラスチック製品ができるのじゃ。問題はごみとしての処理じゃ。これらをポイ捨てしても分解されないから社会問題にもなっているのじゃ。

さとし：そういえば、ウミガメがプラスチックごみを誤って飲み込んだってニュースで見たよ。

ご隠居：そうじゃ。そこで、最近注目されているのが生分解性プラスチックじゃ。

さとし：生分解性？

ご隠居：生分解とは微生物の作用によってほかの物質に分解される現象のことじゃ。生分解性プラスチックは捨てられると微生物が分解してくれるのじゃよ。

さとし：そのプラスチックは分解されると何になるの？

ご隠居：最後には二酸化炭素と水になるのじゃ。それらは植物の光合成に使われてでんぷんを作るんじゃ。ほれ、光合成という言葉聞いたことがあるじゃろ？

さとし：うん、授業で聞いたことがある。

ご隠居：生分解性プラスチックは植物由来の原料でできているのじゃ。今じゃレジ袋、農業用フィルム、食品トレーなどにも使われているんじゃよ。捨てられると微生物が分解し、二酸化炭素と水を植物が吸収するから、植物からプラスチックが作られて、それがまた自然に戻る循環型社会がつくられるのじゃよ。

さとし：生分解性プラスチックにはどんな種類があるの？

ご隠居：でんぷんから作る物や植物の油から作る物など種類はさまざまじゃ。最近じゃ、海の中で分解されるプラスチックも開発されたのじゃよ。

さとし：環境にやさしいプラスチックができていなんてすごいね。

ご隠居：だからといって、プラスチックごみをポイ捨てしちゃだめじゃぞ。

さとし：はい。

あきこ：おじいちゃん。ペットボトル拾ったら中に手紙が入ってたよ。しかもアルファベットで書かれているの。

ご隠居：なんと、あきこは英語を読めるのか。すごいのお。

あきこ：だって授業でABCは習ったもん。

さとし：もし、このペットボトルが生分解性だったら、この手紙は海に沈んでたね。

ご隠居：確かにそうじゃのお。ふむふむ。この人はヨットで世界一周しているようじゃ。去年この手紙を海に流したみたいじゃな。1年たってここに漂着するなんて奇跡じゃ。よし、この手紙を交番に届けにいこう。

さとし・あきこ：はい。

Dear Friends

I'm sailing a yacht all over the world.
I sent this letter from the Pacific Ocean. If you find it, please inform my parents of my safety.

Sincerely

Taro Hyogo
1st Oct. 2019

コロナ禍における国・地方公共団体・政府系 金融機関の支援策—3

コロナ禍における各種支援策について、今回は税制上の特例について紹介します。

①無担保・延滞税なしで納税猶予ができる

(1)前年同期比で20%以上の売上げ減少ならば納税猶予の特例が使える

新型コロナウイルス感染症の影響によって、売上げ（事業収入）が減少して一時に納税することが困難な場合、以下の売上げ減少の要件等を満たせば、申請によって1年間、国税（所得税、法人税、消費税などほぼ全ての税目）の納付が猶予される特例があります。なお、担保の提供は不要で延滞税もかかりません。

売上減少の要件	令和2年2月以降の任意の期間（1か月以上）において、売上げ（事業等に係る収入）が前年同期比でおおむね20%以上減少していること
適用期間	令和3年2月1日までに納期限が到来する国税等

(2)売上げ減少要件に満たなくても猶予できることがある

(1)の納税猶予の特例の要件を満たさなくても、一時の納税によって事業継続・生活維持が困難となる恐れがあり期限内の納税が難しい場合、一定の条件を満たせば税務署への申請・承認によって、期限後に（必要に応じて分割して）納税ができる一般（現行）の納税猶予を利用できます。猶予期間中（原則1年間）は延滞税が1.6%に軽減されます。次のような個別の事情があるときは延滞税なしで猶予が認められることがあります。

- 新型コロナウイルス感染症の患者が発生したことに伴い、施設や店舗で消毒作業を行ったことにより備品や棚卸資産、仕入れた食材などを廃棄した場合
- 納税者本人または生計を同じにする家族が病気にかかった場合

地方税や社会保険料にも同様の納税猶予の特例がある

国税の納税猶予の特例と同様、前年同期比で売上げがおおむね20%以上減少している場合は地方税と社会保険料の納付についても猶予の特例があります。

②前期に納付した法人税の還付を受けられる

資本金1億円以下の青色申告法人であれば一定の要件の下、前期に納付した法人税の全部または一部の還付を請求できます。また特例により、資本金1億円超10億円以下の法人（大企業の100%子会社等を除く）も利用できるようになりました（令和2年2月1日～4年1月31日に終了する事業年度に生じた欠損金額について摘要）。

成長期待企業 の イチオシ!

中小企業支援ネットひょうごは成長性を見込んだ企業を「成長期待企業」として選定し、複合的な支援を実施。頑張る企業が誇る製品を紹介します。

株式会社足立商事 フリーフレックス制度

いつでも何時間でも 自由な時間設定で 地域の働き手を確保

多くの企業では人手の確保が大きな経営課題となっています。特に、過疎地に拠点を置く企業には深刻な問題です。しかし、同社にとってはどこ吹く風。それはここで働きたいと思える仕組みが用意されているからです。

大阪の商社で物流部門の責任者を任されていた足立健美社長が、大手生活雑貨チェーンの物流事業を譲り受け、故郷の丹波市に倉庫を借りて創業したのは4年前のこと。物流代行業務のほか、自社で商品を調達し販売する小売直販事業などに業容を広げてきました。足立社長が丹波市に戻ってきて感じたのは「事業者が人を採用できないとこぼす一方で、地域のお母さん方は働きたくても子育てや家事で条件の合う働き先がないと諦めている。このギャップを埋められないか」という思いでした。

そこで考え付いたのが、8時から18時までの間であれば、いつでも何時間勤務してもよいというフリーフレックス制度。「極

端な話、1分だけ働きに来てもいいのです」と足立社長。そのアイデアを意気を感じたドライフラワー製造業の大地農園（丹波市）から「出荷前の最終仕上げ作業を20人分お願いしたい」と声を掛けてもらいました。

ただし、働く人には一定時間で決まった作業量をこなすノルマが求められます。タイムカードで把握できる実労働時間と作業量からはじき出されるノルマ達成度によって時給が決まります。作業室には音楽が流れ、私語も自由。働き始めた人たちからの口コミであっという間に20人が集まりました。

現在は業務請負の幅を広げ、従業員は44人に増えていますが、さらに順番待ち状態とのこと。9月には本社1階にパン・焼き菓子工場を開設するなど、新たな雇用の受け皿の準備も進めています。同社の取り組みは、低廉で広い土地と眠れる労働力を持つ山間地の可能性を大いに広げています。



ドライフラワーの仕上げ作業をする女性従業員



大手量販店の物流代行業務も請け負っています

◎株式会社足立商事の フリーフレックス制度

株式会社足立商事／所在地：丹波市春日町野村2359／代表取締役：足立健美
事業内容：業務請負、物流代行、卸・小売、EC事業など
TEL 0795-78-9620／URL <https://adachi-shoji.com/>

編集後記

「成長期待企業のイチオシ」で取材した足立商事のフリーフレックス制度。地方に行くほど人手不足は深刻と思い込んでいましたが、仕組みとやり方次第で企業と働き手双方のニーズを満たすことができ、ミスマッチが防げるのだと感じました。

JUMP

2020年10月号 令和2年9月30日発行
発行人：赤木正明 編集人：政辻孝克

明日へ飛躍する企業をサポート

ひょうご産業活性化センター通信

発行所 公益財団法人ひょうご産業活性化センター
神戸市中央区東川崎町1-8-4

神戸市産業振興センター1階・2階・7階

TEL 078-977-9070(代) URL <https://web.hyogo-iic.ne.jp/>

ひょうご産業活性化センターの設備貸与[割賦販売/リース]制度

公益財団法人 ひょうご産業活性化センターは、

設備投資を 応援します



不良率を
減らしたい!

受注拡大を
図りたい!

業務の効率化を
図りたい!



設備貸与制度の **3** つのメリット

メリット

1 割賦損料

0.70%~
1.95%

(長期固定)

メリット

2 貸与限度額

100万円~
ご利用可能

(最大1億円まで)

メリット

3 連帯保証人・担保

原則不要

法人の場合は代表者の個人保証が必要です。

公益財団法人 ひょうご産業活性化センター
設備投資支援室
〒650-0044 神戸市中央区東川崎町1丁目8番4号
神戸市産業振興センター 7階

☎ **078-977-9086** ☎ **078-977-9102**
<https://web.hyogo-iic.ne.jp>

ひょうご産業

検索

豊かな 地域・緑をはぐくむ 〈あましん〉です



<http://www.amashin.co.jp>

ひょうご産業活性化センター通信

JUMP | 10
月号

令和2年9月30日発行

発行 公益財団法人ひょうご産業活性化センター
神戸市中央区東川崎町1-8-4 神戸市産業振興センター1階・2階・7階 TEL 078-977-9070(代)