

元気企業
訪問

ミテジマ化学
株式会社

多様な分野で用いる 化学製品を製造・販売 淡路島工場に将来を託し 世界一のメーカーを目指す

競争力の高い製品を国内外で提供

同社は1952年の設立以来、重合リン酸塩を中心とする化学製品を製造・販売しています。水産加工品や惣菜の日持ち向上剤、ハム・ソーセージ等の結着剤、飲料の退色防止剤といった食品添加物分野、染色助剤を主体とする繊維分野、難燃剤などの木材加工分野、さらに歯磨き粉成分や増毛剤成分といったヘルスケア分野など、多彩な分野で使われています。

かつては下請けメーカーに徹していたこともあり、業績は後退傾向にあったといいます。2010年に三菱商事株式会社から移り、社長になった末常裕治さんは、旧態依然とした企業体質の改革に着手し、収益改善、そして成長を見据えた施策を次々に打っていました。

以前は原材料の仕入れ、販売ともに問屋を通じて行っていたが、中

国・上海に事務所を開設し、原料を直接仕入れる体制を構築することでコスト削減に努める一方、直接販売する先も開拓。また、設備機械についても国産から中国製に切り替え、コスト競争力を強化しました。さらに研究開発機能を強化し、研究員を増員するとともに外部からの知見を取り入れるべく、大学や研究機関との連携を図りました。3年前には、オランダ・アムステルダムにも事務所を設け、新分野開拓に向けた原料素材・技術を導入し、新商品の開発にも注力しています。「一番ハードルが高かったのは海外の企業や大手企業にもひるむことなく交渉する意識改革でしたが、ようやく浸透してきました」と、末常社長は手応えを感じています。

こうした取り組みの結果、重合リン酸塩関連の製品が多様化。木材加工やヘルスケア、繊維分野向けに用途が広がっているほか、重合リン酸塩と一緒に使われる結着酵素、食塩に含まれるカリウムの苦みを消す天然素材など重合リン酸塩以外の食品添加物の扱いが増加し、売り上げも2010

年の17億円から現在は21億円にまで増えています。

「温暖で食べ物がおいしいこと」が立地の鉄則

扱う製品が多様化してきたことで大阪市にある本社工場は手狭になり、周辺の宅地化が次第に進み土地の活用にも制約がありました。そこで、3年前から新たな工場用地取得の検討を開始しました。当初は東日本の取引先を開拓する目的もあり静岡県で探していたのですが、ひょうご・神戸投資サポートセンターの紹介で、淡路市佐野の兵庫県企業庁の用地を見学し、一目で気に入ったといいます。「海岸沿いにヤシの木が並ぶ明るい町の様子はフランスのリゾート地、ニースを思わせました。大阪の本社から車で1時間。技術的な対応が必要なきもすぐに駆け付けられるアクセスの良さも魅力でした」と末常社長。当初は0.5%の取得を考えていましたが、好条件で1%の提示があり受け入れました。まずは0.2%分の土地に工場を建設し、木材用難燃剤の製造を開始しています。

三菱商事時代に多くの海外プロジェクトに携わった末常社長は「企業立地は気候がよく、食べ物のおいしい土地にするのが重要」という持論があり



淡路市佐野に新設した淡路島工場

ます。「淡路島はその点でも最高の土地。取引先の方にまた来たいと思ってもらえるので、おのずと仕事も増えるんです。常駐している社員はずっとここに

居たいと話しており、他の社員からも赴任したいという声が上がっています」
現在は新製品の開発に取り組んでおり、今後、その量産化を淡路島工場

で展開しようと考えています。「淡路島工場は当社の将来を託す工場。世界一の重合リン酸メーカーを目指したい」と意気込んでいます。

会社概要
ミテジマ化学株式会社

所在地 大阪市西淀川区御幣島1-5-2
代表取締役社長 末常裕治
事業内容 重合リン酸塩をはじめとする化学製品の製造・販売

TEL 06-6474-0824
URL <http://www.mitejima-chem.co.jp/>

支援メニュー講座

ひょうご・神戸投資サポートセンター

ワンストップで国内外の企業ニーズにお応えします

制度概要

ひょうご・神戸投資サポートセンターでは、兵庫県内に進出を検討している国内企業、外国・外資系企業の皆さまに、兵庫県の産業団地のほか、工場適地や遊休地、賃貸オフィス等の情報、さらには進出の際に必要な行政手続きから雇用、住宅、生活面に至るまでさまざまな現地情報等を提供しています。各事業主体や関係機関等への取り次ぎなど、企業ニーズに合わせたきめ細やかな支援を行うワンストップサービス機関として、皆さまの新たな事業展開をお手伝いいたします。

[具体的な支援内容]

- 1 産業用地情報の提供
- 2 研究開発用オフィス情報の提供
- 3 関連情報の提供
- 4 現地案内
- 5 許認可手続き情報の提供（外国・外資系企業向け）
- 6 ビジネス・生活関連情報の提供（外国・外資系企業向け）
- 7 専門アドバイザーによる無料相談（外国・外資系企業向け）

問い合わせは ひょうご・神戸投資サポートセンター TEL 078-271-8400
兵庫県ビジネスサポートセンター・東京 TEL 03-3230-2721