

元気企業
訪問

株式会社
小寺製作所

毎月2万アイテムを製造し 業界で独自の地位を獲得 IT活用した生産管理システムで 勝ち残りの布石着々

多品種少量に対応する社内システムを整備

ワイヤーハーネスは、結束帯やチューブなどでまとめられた複数の電線とこれを接続するための端子やコネクタで構成された集合部品。自動車をはじめ高性能かつ多機能な機械装置の内部に数多く張り巡らされ、電源供給や信号通信などに用いられており、人間でいえば神経や血管に相当する非常に重要なパーツです。「中でも当社は溶接ロボット、医療機器、空調機器などに使われるワイヤーハーネスを得意としています」と代表取締役社長の小寺栄治さんは話します。

小寺社長の父、隆六さんが創業したのは1993年。ワイヤーハーネスメーカーの業界には企業がすでにひしめき合っていた上に、発注メーカーは調達先を海外に求め、国内では少量かつ短納期の案件に絞られつつありました。いきおい仕事は多品種少量の仕事ばかりに。一品ずつオーダーメイドで、1か月に扱う商品の種類は2万アイテムに及ぶため、作業は人手に頼ることが多く「在庫部品、商品の納期管理を円滑に行うためにも早くからシステム化に取り組んできました」と小寺社長。

現在は受注から部材管理、納品管理までのトータルマネジメントを行う

「KOTERA生産管理システム」が社内に整備され、全ての端末でアイテムごとの進行状況の確認ができるように。状況に応じて柔軟な生産体制を組むことで、高品質製品を希望納期内で提供することを可能にしています。

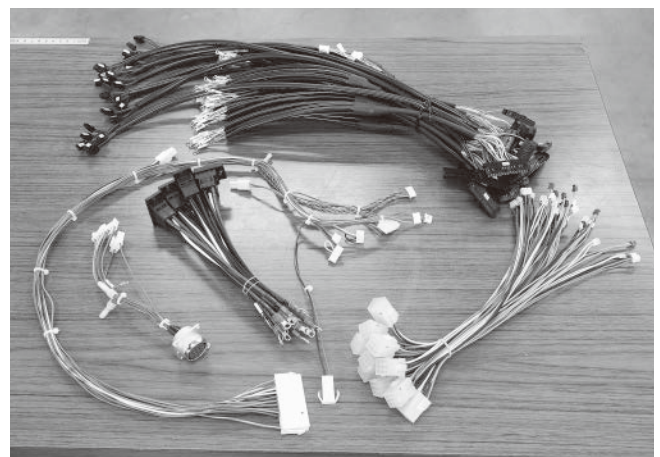
制度の活用で苦境の時も前向きな投資実現

ただ、2008年のリーマンショックは同社にとって厳しい逆風となり、会社の屋台骨を揺るがしました。「一時は金融機関からも見放され、資金調達もままならない時期がありました」と当時の苦境を振り返ります。前向きな事業構築を行うための設備投資も苦しい中で、ひょうご産業活性化センターの設備貸与制度を活用して新たな機械を導入できたといいます。「累積債務こそ残っていましたが、毎年の業績自体は復調し、しっかりと黒字を出せていました。その状況を判断してゴーサインを出してもらい、前向きな投資をすることがで

きました」

18年6月には事業が成長軌道に乗ったタイミングを捉え、栄治さんが社長に就任。同年、19年と続けて同制度を使い、ワイヤーハーネスの切断から端子の圧着、コネクタへの挿入までの全てを全自動で行う機械を次々に導入しています。

ワイヤーハーネス業界は一部の大手企業を除くとほとんどが数人から数十人規模の小規模・中小企業が多く、その中でも同社は従業員200人規模まで業容を広げ、独自の地位を築いています。「しかし、今後も事業者の淘汰は避けられない」と競争の激化を見通し力を注ぐのが、手間を要するためこれまで手掛けてこなかった試作品の受注



多種多様なワイヤーハーネスを受注生産している

です。同社が新たに構築したシステムに発注企業が図面情報を入れると、自動的に見積もり、注文ができ、活用が広がれば取引先が大きく広がる可能

性を秘めています。「社内ですでに工法管理システムが根付いているからこそできるシステムで、他社の追随は難しい」と差別化に自信を見せます。

受注の増加を見越して、今夏にはベトナムでの生産も始める計画。2020年は同社の成長を確かなものとするための大きな節目の年となりそうです。

会社概要
株式会社小寺製作所

所在地 川西市加茂3-15-8
代表取締役社長 小寺栄治
事業内容 各種ワイヤーハーネスの製造

TEL 072-756-7260
URL <https://www.kotera-ss.jp/>

支援メニュー講座

設備貸与制度

設備貸与制度の活用で経営基盤を強化

制度概要

設備の増強・更新を図ろうとする中小企業の方に代わって当センターが設備を購入し、中小企業の方に長期（10年以内）かつ固定金利（年率0.70%～1.95%）で割賦販売またはリースするものです。2016年度から10%の保証金が原則不要となりました。

メリット

最大のメリットは、金融機関の借り入れ枠や信用保証協会の保証枠とは別枠で利用できることです。また、設備貸与制度のみならず、当センターは曜日ごとに中小企業診断士等の専門家による無料の窓口相談を随時受け付けています。さらに当センターは中小企業支援機関との連携により県内企業を支援する「中小企業支援ネットひょうご」を活用し、経営・技術・情報などさまざまなサポート体制が構築されていますので、制度利用後のフォローアップを含めた手厚いサポートがあるのも特長です。

設備の更新、新規導入、省エネへの取り組みをご検討されている方はぜひ設備貸与制度の利用をご検討ください。

問い合わせは ひょうご産業活性化センター設備投資支援室 TEL 078-977-9086