



(株)八洲
尼崎市



社長
假屋 博志

ひょうご中小企業技術・
経営力評価制度を活用して

- 第三者に事業を評価してもらえた
- 自社の強みと弱みを再認識できた
- 新たな事業を考える契機となった



天神橋三丁目商店街の改修工事の様子

アーケード事業を深掘りし 新たな事業展開も見据える

アーケード専門メーカーは2社のみ

アーケードとは「アーチ状の天井を持つ構造物のこと」を意味する英語。商店街にアーチ状の屋根を架けることで雨を防ぎ、いつでも快適に買い物ができるようにと、1950年代から全国の商店街で設置が広まりました。同社は戦後に木材商として創業し、不動産や建設に事業を広げ、鉄工所も経営していました。65年、その鉄工所で、雪害で倒壊した八尾市のアーケード復旧工事を手がけたことを機にアーケード工事に進出します。

大規模小売店舗法の改正により大型スーパーの建設が相次ぎ、あおりを受けた商店街を支援するためアーケード設置に補助金が付くようになった94年以降、同社の売り上げはピークを迎えます。地元尼崎のみならず、大阪の心斎橋筋商店街などのアーケードも手がけました。

しかし、その後は商店街の衰退とともに新設工事は減っていきます。「新設工事は10年前に2カ所手で手がけたのが最後です」と假屋博志社長。そこで近年は、経年劣化したアーケードの修理、改装に力を入れています。国内に4社あったアーケード専門メーカーも今では同社と、東京に本社を置くもう1社のみになってしまいました。

社員から新事業のアイデア募る

メインバンクの尼崎信用金庫の担当者から技術・経営力評価制度を受けてみないかと打診されたのは2年前のこと。「第三者に客観的に良いところ、悪いところをしっかり見てもらえるチャンス」と捉えました。

評価で強みと判断されたのは、競合が1社しかないことと参入障壁が高いこと。「公道上で工事することへの規制や、夜間にしかできない工事のノウハウなど専門メーカーならではの強みがあり、さらにマーケットが小さく参入してもうまみがないこと」が寡占につながっています。一方、コンペは常に2社の決勝戦となるだけに、ライバル社の牙城である首都圏に10年前、東京営業所を開設しました。創業72周年を迎えた今年1月には「東京支店」に改称し、営業を強化していきます。「着実に首都圏の顧客は増えています」と假屋社長。

他方、アーケード事業で売り上げの99%を占める“一本足打法経営”の危うさについては弱点と判断されました。「長い目で考えれば市場のパイが減っていくことは間違いなく、今から新しい事業の準備をしておくことが大事だということに気付かされ、納得のいく指摘でし

制度利用までの流れ

2021年3月

必要書類を当センターへ提出し、評価手数料を振り込む

3月

専門家が現地調査とヒアリングを実施

4月

当センターが開催する技術評価支援委員会で承認

4月

技術・経営力評価報告書を発行

※申し込みから評価書発行まで通常3カ月程度かかります。また、当センターの受け付け状況やヒアリングの日程調整等によって期間が異なる場合もあります



地元の尼崎中央四丁目商店街のアーケードも手がけました



改修箇所を図面に描き起こします

た」と假屋社長。社員たちに「良い事業のアイデアをどんどん出してほしい」と呼びかけています。「当社は商店街と同じ船に乗っています。商店街の元気につながる事業を育て、地域社会を守るとともに当社の雇用も守っていききたい」と先をにらんでいます。

株八洲

尼崎市東本町1-71-9 T06-6487-0111

H<http://www.jp-yashima.com>

●代表取締役／假屋博志

●事業内容／アーケードの製造・補修

ひょうご中小企業 技術・経営力評価制度

中小企業の技術力やノウハウ、成長性、経営力等を評価し、担保に頼らない融資や経営改善を支援します。製造業に限らず、信用保証協会の保証対象業種の中小企業等は利用できます。

【評価手数料(企業負担額)】

標準評価型:7万円 オーダーメイド型:14万円

利用メリット

- 専門家による客観的な評価により、自社の「強み、弱み」が分かります
- 新たな視点で事業改善のヒントが得られます
- 企業価値のPRや資金調達に活用できます
- 明らかになった課題に対し、当センターや各支援機関が支援策を提案します

問ひょうご産業活性化センター成長支援課

T078-977-9077

制度の詳細についてはホームページをご覧ください



だけ
あなたの本を
「オーダーメイド」

<https://kobe-selfpub.jp>
KOBЕ 自費出版 web
こちらから



自費出版
見積り無料

まずは電話かメールでお問合せください
TEL. 078-362-7140
✉ jihishuppan-kpc@kobe-np.co.jp

神戸新聞総合出版センター
株式会社 神戸新聞総合印刷
〒650-0044 神戸市中央区東川崎町1-5-7