



(株)ニッピ機械
加西市



社長
青田 崇

ひょうごプラチナ成長企業
創出事業を活用して

- 自社の強みを客観的に分析できた
- やるべきことが明確になった
- PDCAサイクルで進捗管理が可能に



創業以来、70年造り続けている皮漉機

皮革用加工機を幅広く製造 近年は個人向け製品の販売にも乗り出す

皮革以外の軟素材にも用途拡大

皮革の端を薄くそぎ落とす「革漉^すき」、皮革の幅を切りそろえる「裁断」、皮革同士を貼り合わせる「糊^{のり}付け」など、同社は皮革製品の製造に必要な工程のうち縫製を除く全工程の加工機械をそろえています。国内唯一の皮革製品総合機械メーカーとして、靴、かばん、財布、ランドセルなどの皮革製品メーカーの大半に納めるニッチトップ企業です。

衣服用ミシンを販売していた青田崇社長の祖父が、姫路・龍野地区の皮革関連業者から、皮包丁を使った革漉き作業を自動化できないかと相談されたことを契機に1953年、「皮漉機」の製造を開始。その後、他工程の機械へと広がっていきました。「最も市場の大きい縫製（ミシン）は手がけず、縫製工程以外のニッチな機械に特化したことで競争から免れることができました。祖父の先見の明に驚かされます」と青田社長は言います。

近年は中国、東南アジア、インドへの輸出も増えており、海外向けが全体の7割ほどを占めています。また、皮革の素材に合わせて刃を調整することで0.1mmほどの薄さにスライスできる技術を生かし、ゴムや発泡体などの

軟素材にも用途が広がっています。「軟素材を切るという潜在的なニーズはまだまだあると考えています」と手応えを感じています。

明確になった課題から人材戦略を見直す

ひょうごプラチナ成長企業に選ばれ、専門家の伴走の下、自社の強みを分析する作業などを行ってきました。「宿題の量が膨大で付いていくのに必死でしたが、経営戦略を体系的に学べたことは貴重でした。自社の置かれた現状と、目指す将来像との間にギャップがあることが把握でき、課題が明確になりました」と青田社長。従来は漠然と人材を採用していましたが、受講後は成長させたい事業領域を明確にした上で、そのために必要な人材を採用。人材教育のプログラムも作ることで、人材の厚みが増していると言います。

2019年には初のB to C商品として、個人のレザークラフター向けに「卓上型皮漉機」を商品化しました。円柱形状だった刃物を平面型の丸刃に替えるなどして軽量化を実現。着実に販売数を増やしています。「国内の皮革製品メーカーは減少しつつあります。個人のクラフターのものづくりを後押しすることで、皮革製品の魅力が伝わ

制度利用の流れ

2020年12月～21年2月

プレセミナー、価値創造
セミナー(全4回)を受講

3月

自己評価と第三
者評価を実施

4月

事業計画を策定し、
PDCAを開始

23年2月

ひょうごプラチナ成長企業に認定される



完成に向けてミリ単位で調整します



発泡体などの軟素材も極薄にスライスできます

る機会が増えればと考えています」と青田社長。製造現場では熟練の職人が減りつつある現状も踏まえ、「デジタル化、高機能化により、誰もがより簡単に再現性の高い製品加工ができる機械を開発していきたい」と機械の開発を通じて皮革製品メーカーを下支えしようと考えています。

株ニッピ機械

加西市下宮木町767-1 ☎0790-49-1414

●代表取締役社長／青田崇

●事業内容／皮革・軟素材加工機械の製造

H <https://www.nippy.jp>

ひょうごプラチナ成長企業創出事業

環境が変化しても持続可能な経営を実践する、地域社会になくてはならない企業を「ひょうごプラチナ成長企業」に認定します。「経営革新」の実現と「高い経営品質」を維持することで、厳しい社会環境下においてもサバイブル発展を続けられる、強い企業への成長を促します。認定を目指す企業は所定のセミナーを受講し、その後の活動実績が評価されます。

2022年度で新規の応募受け付けは終了しました

認定基準

単年度短期の取り組みではなく、複数年度にわたる取り組みの成果で評価します。専門家による伴走型支援を受けながら、経営品質向上のためのPDCAを高いレベルで実施し、価値共創経営を実現できた企業を認定します。

※セミナー受講や専門家派遣に係る費用は無料です

問 ひょうご産業活性化センター成長支援課

☎078-977-9118

制度の詳細についてはホームページをご覧ください



だけ

あなたの本を

「オーダーメイド」

<https://kobe-selfpub.jp>
KOBЕ 自費出版 web
こちらから

自費出版

見積り無料

まずは電話かメールでお問合せください

TEL. 078-362-7140

✉ jihishuppan-kpc@kobe-np.co.jp

神戸新聞総合出版センター

株式会社 神戸新聞総合印刷

〒650-0044 神戸市中央区東川崎町1-5-7