



(株)元林  
神戸市



グローバルフロンティア部門部門長  
奥野 琢司

海外展開支援助成金を活用して

- 海外進出への助言を得られた
- 現地協力工場の開拓につながった
- 現地の物流状況が把握できた



ハノイの駐在員事務所での商品企画会議

# 100均向け商品を企画 中国に次ぎベトナムでも仕入れ先を開拓

## コロナ禍でベトナム市場に着目

同社は1905年に創業し、当時は杖（ステッキ）の生産・販売を手がけていました。戦中にいったん解散したものの、戦後はライターの事業を再開し、バッグや革小物などにも商品の幅を広げていきます。

ある時、使い捨てディスプレイライターの卸先の100円ショップとの取り組みを強化し、取り扱い商品を増やしていきました。仕入れ先はもっぱら中国で、貿易商社や工場などの取引先を増やし、100円ライター以外に生活雑貨も扱うようになります。

しかし、中国からの輸入品については、徐々に輸入コストが上昇していきます。そこで2012年にインド、15年にはベトナムで新たな仕入れ先を開拓。仕入れ先のさらなる発掘を強いられたのがコロナ禍です。「ロックダウンにより商品の供給が滞り、本格的に中国の次を探す必要に迫られました」とグローバルフロンティア部門の奥野琢司部門長。そこで改めて着目したのがベトナムでした。

## 中国での経験をベトナムで生かす

2022年に100円均一開発部長を後進に任せ、海外事業部門を立ち上げた奥野部門長と、海外ビジネスにチャレンジしてみたいと手を挙げた社員の木村高さんが現地に何度も赴き、人脈づくりから始めました。ある時、ひょうご海外ビジネスセンターに現地調査に対する助成制度があることを知り、申し込みます。

その後、ベトナムのどのエリアの工場でどのような商品を作っているのか、商品の後加工を行う組み立て工場をどこに置くか、輸出前の商品を保管する倉庫を港のどこに確保するかなどの調査を進めました。「100均のビジネスは薄利多売のため、物流費などのコストをいかに切り下げられるかが勝負。かつて中国で培ったノウハウをベトナムで水平展開しようと考えています」と奥野部門長は話します。

そして2024年4月にハノイに駐在員事務所を開設し、木村さんが所長として赴任しました。現在、全体の仕入れ商品のうちベトナム産が占める割合は5%程度。「手の

### 制度利用の流れ

2023年4月

ひょうご海外ビジネスセンターに助成金を申請

6月

審査を通過し採択される

6月、12月

調達拠点設立に向けた現地調査

24年2月

助成金報告書を提出



大手100均に納めている商品の一部



現地工場で商品の仕上がりをチェック

込んだ商品が得意な中国に比べ、ベトナムでは大量生産を得意とし、どのように小ロット商品を増やしていくことがこれからの課題です」。中国の仕入れ先を管理するグローバルフロンティア部門の陣内歴樹課長と調整しながら、生産品目を増やしていこうとしています。

### 株式会社 元林

神戸市東灘区本山南町8-6-26 東神戸センタービル West棟7階 ☎078-436-1271  
 ●代表取締役社長/村尾光一  
 ●事業内容/雑貨商品の企画開発・輸入  
 🌐<https://www.motobayashi.co.jp>

## 海外展開支援助成金

県内中小企業等の海外渡航や越境ECなどを伴う海外ビジネス展開への取り組みに対し、費用の一部を助成します。

【対象者】県内の中小企業など

【対象事業】海外見本市出展や現地商談等による販路拡大、営業拠点や製造拠点、生産委託先等に係る現地調査、海外新展開に係る現地調査、越境ECモール出店や越境ECサイト開設による販路開拓

【助成率】対象経費の1/2以内

【助成額】上限100万円(越境ECは同50万円)

### 利用メリット

- 国、県、市が一体となるワンストップ支援窓口として、助成事業に対しきめ細やかにアドバイスし、その効果的な実施をサポートします
- 現地情報の収集等において、世界8カ国10カ所に設置する「ひょうご国際ビジネスサポートデスク」や兵庫県が設置する海外事務所も活用できます

問ひょうご海外ビジネスセンター

☎078-271-8402

制度の詳細についてはホームページをご覧ください



だけ

# あなたの本を

## 「オーダーメイド」

<https://kobe-selfpub.jp>  
 KOBE 自費出版 web  
 こちらから

### 自費出版

見積り無料

まずは電話かメールでお問合せください

TEL. 078-362-7140

✉ [jjhishuppan-kpc@kobe-np.co.jp](mailto:jjhishuppan-kpc@kobe-np.co.jp)

神戸新聞総合出版センター

株式会社 神戸新聞総合印刷

〒650-0044 神戸市中央区東川崎町1-5-7