元気企業訪問

有限会社
ヤマキン

今月の支援メニュー
ひょうご中小企業技術・経営力評価制度

社員にも取引先にも信用される企業を目指し適正利潤の確保と人材教育に注力

適正利潤を確保する

本社1階の工場には所狭しと工作機械が並んでいます。ほとんどがシチズンマシナリー社製の複合加工機で、この4年ほどの間に新たに7台を導入しました。旋盤や切削、斜め穴などの加工を一度に実現します。「もともと自動車部品用に大量生産を可能にした同社製の工作機械は関西の企業では設置が少ない。現在は複合機として進化しており、難しい加工を比較的安価で加工できます」と山田熙(ひろし)社長。

1963年の創業で当初は自動車部品向けワイヤーケーブルの留め具に特化していましたが、山田社長の入社以降は、利益率の高い農機具や建設機械向けも製造。新たな仕事を増やしていきました。外注先を確保するため多くの同業者を訪ねる中で分かったことがありました。

「訪ねた会社に仕入れ原価や売価の実態を聞き出したところ、後に苦境に陥った会社は全て原価割れで仕事を受注していました」

その教訓を生かし、受注した部品についてビニール袋や輪ゴムに至るまで仕入原価を細かく積み上げ、人件費などをプラスし、適正利潤を確保した上で見積り価格を提示するようにしています。「現行単価よりもやや高いかなと感じた取引先もうちの品質を見て理解してくれます。今まであまりにも安い価格で発注していたことにも気付いてもらえました」。こうした仕事ぶりが認められ、「一度仕事をいただいた取引先は全社今でも取引が続いている」とのこと。最近では、さらに加工が難しい医療関連機器部品も受注を増やしています。

1次下請けの仕事も狙いに

金融機関からの紹介を受け、2015年8月にひょうご中小企業技術・経営力評価制度の評価を受けることに。技術面や財務面ではおおむね高い評価を得ることができましたが、評価書の中で、現在二つに分かれている工場を一つにまとめる必要性について指摘を受けました。「機械が一気に増え、きつくなっていたことに加え、社員の力が分散してしまい目が行き届かないところもあったので、私自身もかねてより集約化を考えていました」と、土地を探しているところです。その後12月には成長期待企業にも選ばれ、取引先として大手企業の紹介を受けました。成長期待企業に選ばれたことで、会社の取り組みをプレゼンテーションする機会も初めて経験。「現在の仕事は2次下請けばかり。今後は1次下請けの仕事も狙って取っていきたいと考えているので、プレゼンテーションを学べたことは貴重でした」と山田社長は話します。

社員、取引先に必要とされる会社に

山田社長が以前から力を入れて取り組んできたことの一つが、若手人材の教育です。毎日の日報を通じて、社員一人一人の不安や悩み事を聞き、相談に乗ります。また、毎日昼休みに全員の仕事の進捗状況を把握し、負

5S講習会など研修も頻繁に行われている

担が掛かりすぎてないか確かめています。この他にも毎年の社員旅行、2カ月ごとに開く飲み会にはほとんどの社員が参加。お互いに話しやすい風土が出来上がっているようです。現場での仕事は若い職人の姿も目立ちます。「会社の存続のためには社員あってこそ。できるだけ早く新社屋を造り、さらに働きやすい環境を整えていきたい」。社員にも取引先にも必要とされる会社づくりの土台が着実にできつつあります。

会社概要
有限会社ヤマキン

所在地　尼崎市南武庫之荘10-1-17
代表取締役　山田　熙
事業内容　金属加工、金属部品製造

TEL 06-6436-7840
URL http://www.yamakins.co.jp/

支援メニュー講座　ひょうご中小企業技術・経営力評価制度

あなたの会社の経営力・成長性を評価します

制度概要

中小企業の技術力・ノウハウや成長性、経営力等を評価し、担保に頼らない融資や経営改善を支援します。製造業だけでなく保証協会の保証対象業種であればどんな業種でも評価します。

標準評価型：6万7,000円（評価書発行手数料10万円のうち3万3,000円は当センターが負担）
オーダーメイド型：13万4,000円（評価書発行手数料20万円のうち6万6,000円は当センターが負担）

＜ひょうご中小企業技術・経営力評価制度は「イノベーションネットアワード2012」の「地域産業支援プログラム優秀賞」を受賞した兵庫県オリジナルの制度です＞

メリット

①専門家による客観的な評価により、自社の「強み、弱み」が分かります。
②新たな視点で事業改善のヒントが得られます。
③企業価値のPRや資金調達に活用できます。
④明らかになった課題に対し、ひょうご産業活性化センターほか各支援機関が支援策を提案します。
※なお、全体評価が2フラット以上の場合、兵庫県信用保証協会の保証料率が0.1％切り下げとなります（県融資制度に限る）

問い合わせは　ひょうご産業活性化センター成長支援課 TEL078-291-8523