

## 成長期待企業 の イチオシ!

中小企業支援ネットひょうごは成長性を見込んだ企業を「成長期待企業」として選定し、複合的な支援を実施。頑張る企業が誇る製品を紹介します。

# 婦人靴

株式会社FRAN

## 全工程内製で短納期化 デザイン・企画力を磨き 海外市場も見据える

1日の生産数は400～500足といわれる神戸・長田のケミカルシューズメーカーの中であって、1日約1,500足の生産規模を誇る同社。履き心地に加え、最新のトレンドを取り入れたデザイン性の高いシューズを製造し、マーケット縮小が続く靴専門店・百貨店向け婦人靴市場で受注を維持し続けています。

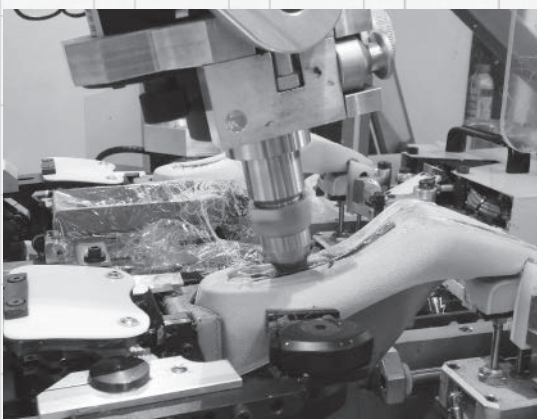
代表取締役の安藤友之社長が入社した20年前は、まだ1日の生産数が150足ほどの小規模メーカーだったそうです。「どうしたら仕事を増やせるかを考え、取引先から求められるコスト、品質、納期など全ての面において、当時突出していた会社のやり方を取り入れました」。受注拡大のためには納期の短縮が重要と考えた安藤社長。「納期を早めるには、いかに円滑に部材調達できるかが鍵を握ります。小規模メーカーは後回しだったところを、部材会社に何度も通い詰めて信頼関係を築き、独自の仕入れルートを構築



国産ならではの履き心地とデザイン性を兼ね備えている  
していきました」と当時を振り返ります。

何よりの強みになったのは現場力。協力業者との分業体制で成り立つ長田の靴メーカーでは珍しく、先代の頃から全ての工程を内製化していた同社は、さらに技術力を磨くことで生産スピードの向上につなげました。今後の職人不足を見越して生産の自動化にも取り組んでおり、今年は靴底の自動糊塗機をイタリアから導入しています。

また、多くのメーカーが製造請負のOEMに依存している中で「OEMの場合、商品の当たり外れで売上げが左右されてしまう」と、デザイナーを積極的に起用してメーカーへの企画提案から関わるODMへの転換を図り、今では売上げの約8割をODMが占めるまでになっています。今後は、縮小する国内市場を補って余りある成長が期待できるアジア市場の開拓も視野に入れ、海外でのブランド確立に向けて着々と準備を進めています。



国内で初めて導入されたイタリア製の自動糊塗機

◎株式会社FRANの  
婦人靴

株式会社FRAN / 所在地: 神戸市須磨区寺田町1-3-19 / 代表取締役: 安藤友之  
事業内容: 婦人靴の製造・販売  
TEL 078-736-4560 / URL <http://fran-ltd.co.jp/>

### 編集後記

「成長期待企業のイチオシ!」で紹介したFRANは、グループ全体で長男が国内製造会社、次男が中国製造会社、三男が企画・小売会社と役割分担し、リスクを分散。靴のまち・長田で異彩を放っています。

# JUMP

2019年6月号 令和元年5月30日発行  
発行人: 赤木正明 編集人: 政辻孝克

### 明日へ飛躍する企業をサポート

ひょうご産業活性化センター通信

発行所 公益財団法人ひょうご産業活性化センター  
神戸市中央区東川崎町1-8-4  
神戸市産業振興センター1階・2階・7階

TEL 078-977-9070(代) URL <https://web.hyogo-iic.ne.jp/>