

## 成長期待企業 の イチオシ!

中小企業支援ネットひょうごは成長性を見込んだ企業を「成長期待企業」として選定し、複合的な支援を実施。頑張る企業が誇る製品を紹介します。

# 株式会社足立商事 フリーフレックス制度

## いつでも何時間でも 自由な時間設定で 地域の働き手を確保

多くの企業では人手の確保が大きな経営課題となっています。特に、過疎地に拠点を置く企業には深刻な問題です。しかし、同社にとってはどこ吹く風。それはここで働きたいと思える仕組みが用意されているからです。

大阪の商社で物流部門の責任者を任されていた足立健美社長が、大手生活雑貨チェーンの物流事業を譲り受け、故郷の丹波市に倉庫を借りて創業したのは4年前のこと。物流代行業務のほか、自社で商品を調達し販売する小売直販事業などに業容を広げてきました。足立社長が丹波市に戻ってきて感じたのは「事業者が人を採用できないとこぼす一方で、地域のお母さん方は働きたくても子育てや家事で条件の合う働き先がないと諦めている。このギャップを埋められないか」という思いでした。

そこで考え付いたのが、8時から18時までの間であれば、いつでも何時間勤務してもよいというフリーフレックス制度。「極

端な話、1分だけ働きに来てもいいのです」と足立社長。そのアイデアを意気を感じたドライフラワー製造業の大地農園（丹波市）から「出荷前の最終仕上げ作業を20人分お願いしたい」と声を掛けてもらいました。

ただし、働く人には一定時間で決まった作業量をこなすノルマが求められます。タイムカードで把握できる実労働時間と作業量からはじき出されるノルマ達成度によって時給が決まります。作業室には音楽が流れ、私語も自由。働き始めた人たちからの口コミであっという間に20人が集まりました。

現在は業務請負の幅を広げ、従業員は44人に増えていますが、さらに順番待ち状態とのこと。9月には本社1階にパン・焼き菓子工場を開設するなど、新たな雇用の受け皿の準備も進めています。同社の取り組みは、低廉で広い土地と眠れる労働力を持つ山間地の可能性を大いに広げています。



ドライフラワーの仕上げ作業をする女性従業員



大手量販店の物流代行業務も請け負っています

### ◎株式会社足立商事の フリーフレックス制度

株式会社足立商事／所在地：丹波市春日町野村2359／代表取締役：足立健美  
事業内容：業務請負、物流代行、卸・小売、EC事業など  
TEL 0795-78-9620／URL <https://adachi-shoji.com/>

### 編集後記

「成長期待企業のイチオシ」で取材した足立商事のフリーフレックス制度。地方に行くほど人手不足は深刻と思い込んでいましたが、仕組みとやり方次第で企業と働き手双方のニーズを満たすことができ、ミスマッチが防げるのだと感じました。

# JUMP

2020年10月号 令和2年9月30日発行  
発行人：赤木正明 編集人：政辻孝克

### 明日へ飛躍する企業をサポート

ひょうご産業活性化センター通信

発行所 公益財団法人ひょうご産業活性化センター  
神戸市中央区東川崎町1-8-4

神戸市産業振興センター1階・2階・7階

TEL 078-977-9070(代) URL <https://web.hyogo-iic.ne.jp/>