成長期待企業のイチオシ！

中小企業支援ネットひょうごは成長性を見込んだ企業を「成長期待企業」として選定し、複合的な支援を実施。頑張る企業が誇る製品を紹介します。

株式会社甲南
多彩な製品の資材となるスポンジの加工

「無茶を吸収」し難しい仕事を拒まない姿勢で取引先の新規開拓を

工業用軟質発泡体（スポンジ）の型抜き、切断加工を行っています。1990年代までは大手空調機器メーカー1社にほぼ依存していましたが、その後リスク分散のために新しい取引先を開拓してきました。今では、スポンジの持つ緩衝性、断熱性、防水性、防音性などから自動車、住宅、土木・建築分野にまで受注先が広がり、また型抜き、切断技術を生かしてフィルムやアルミシートなどの加工も手掛けています。

8年前に就任した土谷康郎社長が、社員と共に、あらためて会社の強み、どんな企業を目指すのかを考えた結果、できあがったスローガンは「日本一、無茶を吸収するスポンジ工場。」です。

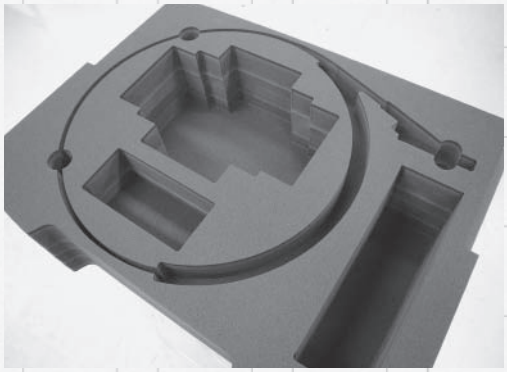
「よその会社がさじを投げるような難しい仕事でも拒まず、まずはチャレンジするようにしています」

数時間で納入してほしいといった緊急の要請に応えるほか、自社で生産していない製品についても豊富なネットワークを生かして供給しています。

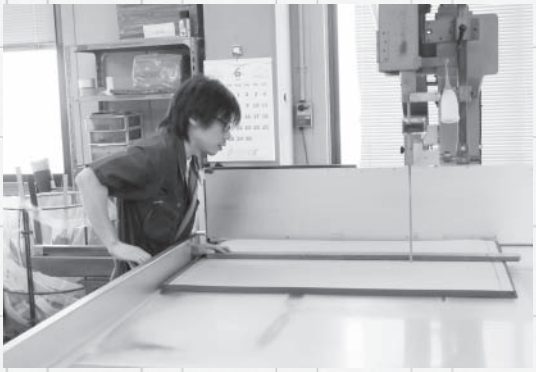
そのために重要なのは「無理を互いに言い合い、共に解決に向け話し合える社内の信頼関係を築くこと」だと言います。毎年、部署を超えて7、8人ずつで編成するグループを作り、懇親会等の活動に対して補助金を支給するほか、働く意欲を向上させる施策の一環として、改善提案や環境整備に対してポイントを付与し、そのポイント数に応じて表彰したり、特別賞与を支給したりする制度を導入しました。

インターネットからの問い合わせを増やすためのSEO対策に特化したサイトや、足マットや台所用スポンジなど一般消費者向け商品を販売するサイトも開設。「これらのアイデアは社員から出ました。彼らが自主的に考える風土ができつつあり、成長に向けた土台が築かれていることを実感している」と土谷社長は話します。

今後も引き続き、取引先の新規開拓を積極的に進めていくことで、「2年後に売上高15億円」という目標達成に会社が一丸となって挑戦しています。



製品や部品を守る緩衝材も製造



切断機を使ってスポンジをカット

◎株式会社甲南の
多彩な製品の資材となるスポンジの加工

株式会社甲南／所在地：西宮市西宮浜3-12-1／**代表取締役社長：**土谷康郎
事業内容：スポンジ全般・ゴムシート・フィルム・両面テープ等の加工販売
TEL 0798-35-1283／URL http://www.kounan.ne.jp/

編集後記

「元気企業訪問」のカルモ鋳工、「成長期待企業のイチオシ！」の甲南に共通しているのは、人づくりこそ経営の基本と考え、社員のやる気を向上させる取り組みに力を注いでいることでした。自律的な組織を築いた会社の強さを実感しました。

JUMP
2016年7月号 平成28年6月30日発行
発行人：榎本輝彦　編集人：角　正憲

明日へ飛躍する企業をサポート
ひょうご産業活性化センター通信
発行所 公益財団法人ひょうご産業活性化センター
URL http://web.hyogo-iic.ne.jp/
神戸市中央区雲井通5-3-1 サンパル6階
TEL 078-291-8526