

JUMP

2
2013
F E B

平成25年1月30日発行



元気企業
訪問
株式会社パティシエ
エスコヤマ

設備貸与制度を活用

- P5 活性化センター・カレンダー
- P6 支援ネットのひろば
 - 情報カレンダー
 - 健康アトランダム
健康日本21(第二次)と睡眠指針
 - 兵庫県信用保証協会かわら版
借換保証のご案内
- P9 ケーススタディ
こんな時どうする?
経営計画の計画、立案のプロセスについて
- P10 成長期待企業のイチオシ!
近畿壁材工業株式会社
「城かべ」漆喰シリーズ

今月の支援メニュー 設備貸与制度

中小企業者が導入したい設備を、すでに取り引している販売業者から活性化センターが購入し、長期かつ固定損料で貸与する制度

ひょうご産業活性化センターは、設備の近代化・経営の合理化を図ろうとする中小規模の事業者にとってメーカーから設備をセンターが購入し、これを事業者に対し長期かつ固定金利で貸与する設備貸与制度を設けています。洋菓子店のパティシエ エスコヤマは設備貸与制度を活用して商品の包装機などを導入しました。



設備投資や更新をしたいが 金融機関の融資枠、信用保証協会の保証枠を残したい

そのご要望にお応えできるのが
安心・安全な公的機関が実施する完全別枠の
「設備貸与(割賦販売・リース)制度」です!

100万円～
1億円(税込)
までの設備・車両

連帯保証人
・
担保不要(原則)

7年以内の
返済期間
(据置期間6カ月)

※残存耐用年数のある機械金属加工設備のみ「中古」を対象とします。

※法人の場合は代表者の個人保証が必要となります。また、審査等の結果によっては別途、担保等が必要になる場合や、ご希望に添えない場合があります。

【平成24年4月1日現在】

割賦制度 返済期間7年以内の5段階長期固定損料(金利/年)です。
適用損料は申請企業の経営状況等により決定します。【年利】

1.50%

1.75%

2.00%

2.25%

2.50%

※当初に10%の保証金が必要です。

リース制度 設備の耐用年数に応じた3～7年のリース期間です。適用料率は申請企業の経営状況等により決定します。【月額リース料率】

3年 2.943～2.996%
4年 2.248～2.302%

5年 1.826～1.875%
6年 1.549～1.596%

7年 1.351～1.395%

※設備によってはリース制度の対象とならない場合があります。
※所有権移転外ファイナンスリースとなります。

対象設備(一部抜粋例)

- 機械金属及び関連加工機械(5面加工機/横中ぐり盤/ホブ盤/マシニングセンタ/旋盤/研削盤/レーザー加工機/プレス機/射出成形機/ダイカストマシン/溶接機/三次元測定器/CAD・CAM・天井クレーン)
 - 食品・菓子・飲料等製造機械
 - 木工加工機械
 - エネルギー設備(キュービクル/ボイラー/蓄電ユニット/太陽光ユニット/冷凍冷蔵設備)
 - 自社業務用車両(バス・トラック・トレーラーヘッド・冷凍冷蔵車・パッカー車・ワンボックスカー)
 - 建設機械(油圧ショベル・クレーン)
 - 印刷機械
 - 厨房機器・プラント
- ※ただし、車両・建設機械・厨房機械等は割賦制度のみ

※上記以外でも汎用機・専用機を問わず、機械設備全般が対象となりますので事前にご相談ください。

自動車NOx・PM法に対応した制度もあります。

問い合わせ先

公益財団法人ひょうご産業活性化センター 事業推進部 設備投資支援室
TEL:078-230-8801 FAX:078-230-8391

元気企業
訪問

株式会社パティシエ
エス コヤマ

お菓子で世の中を変える 新たな展開を 後押ししてくれる 設備貸与制度

「違和感」を直す連続で今がある

自然豊かな三田市の郊外に立地するパティシエ エス コヤマ。ロールケーキの「小山ロール」や「小山流バウムクーヘン」などを求めてできる長い行列は、10年前のオープン以来続く風景です。変化といえば、敷地にカフェのほかショコラ、パン、コンフィチュール（ジャム）などの専門店が増えていったこと。それでもオーナーシェフの小山進さんは「事業を大きくしようと思ったことは全くない」と言います。「僕がしていることは、お客さまにできていない、足りない、という違和感を直すこと。商品を買ってもらうのに待たせては申し訳ないので、休める場としてカフェを造りました。そうしているうちにどんどん広がっていっただけなのです」

独立をしたのも「違和感から」でした。神戸で10数店を展開する人気洋菓子店に就職し、製造、商品開発、企画を任されるようになりましたが、「電車に乗らなければスタッフの顔が見られず、電話でないと叱れないというのが嫌で、直接思いを伝えられる環境でお菓子作りをしたいと思っていました」と、当時300坪だった今の場所を選びました。

全力で真剣に思いを伝える

小山さんは小学生のころ、夏休みの図工の宿題でいかに友達や先生を驚かすかを考えていたそうです。「いたずらをするのでも同じ。いつも目の前に全力で真剣に取り組み、思いをしっかりと伝えようとしてきました」。今、お菓子作りに臨む姿勢もその延長線上にあります。「お菓子で自分の周囲や、世の中をどう変えていけるかを日々考えています。行くたびに何か新しいお店、新しい商品といったニュースがある場所を買えば、この場所のことを伝えたくなるでしょう。僕は、何を見てもそれが今なぜはやっているのかを考え抜くのが好き。テレビにも漫画にもそのヒントは詰まっています」

設備貸与制度を広く知ってほしい

その思いをかなえるのはスタッフたちの人の手、そして設備です。一昨年、スタッフの労力を減らすためにショコラやバウムクーヘンの包装機やシール機をオーダーメイドで開発し導入しました。ちょうどそ

のころ、ひょうご産業活性化センターの設備貸与制度を知り、利用を決めたそうです。「担当者とお会いして、私たちが考えていることを応援して一緒にやりたいという思いが感じられたことが一番。まず利用ありきではなく、何ができますかという姿勢が感じられました」

日々新たな発想で、商品開発、店舗造りに取り組んでいるだけに設備投資も頻繁で、「信用保証協会の保証が不要で、他の借入時のために保証枠を温存できるのも大きなメリット」と話します。これまで、平成23年度に設備3台、24年度に設備1台の計4台で利用しています。「設備貸与制度はわれわれのチャレンジを後押ししてくれる制度。もっと同業者にも制度のメリットを知ってもらい、広く使ってほしいですね」

昨年11月にパリで開かれた世界



オープンから10年経った今でも人気を誇ります

最大のショコラの祭典「Salon du Chocolat」のイベントに出展し、一昨年に続いてフランスで最も権威あるショコラ愛好会から最高位の評価を得るとともに「外国人部門最優秀ショコラティエ賞」を受賞しました。「世界に

評価されたショコラを体感でき、お店に入った子どもたちが想像力をかき立てられるような空間を」と、現在2月のオープンを目指し、ショコラの新店の建設が進んでいます。年内には、子どものための駄菓子屋の建設も構想

中。「子どもたちの体験を増やすことで親子の会話が増えるような場所にしたいです。僕にとっては、初めて社会に対する違和感を直す取り組みなのです」。小山さんのつくり出す世界にまた一つ楽しみが増えそうです。

会社概要
株式会社パティシエ エスコヤマ

所在地 三田市ゆりのき台5-32-1
代表取締役 小山進
事業内容 菓子の製造・販売

TEL 079-564-3192
URL <http://www.es-koyama.com/>

支援メニュー講座

設備貸与制度

設備貸与制度の活用で経営基盤を強化

制度概要

設備等の増強・更新を図ろうとする中小企業の方に代わってセンターが設備等を購入し、中小企業の方に長期かつ固定金利で割賦販売またはリースするものです。

メリット

最大のメリットは、金融機関の借り入れ枠や信用保証協会の保証枠とは別枠で利用できることです。また、設備貸与制度のみならず当センターは、曜日ごとに中小企業診断士等の専門家による無料の窓口相談を随時受け付けています。さらに当センターは中小企業支援機関との連携により県内企業を支援する「中小企業支援ネットひょうご」を活用し、経営・技術・情報などさまざまなサポート体制が構築されていますので、制度利用後のフォローアップを含めた手厚いサポートがあるのも特長です。

設備の更新、新規導入、省エネへの取り組みをご検討されている方はぜひ設備貸与制度の利用をご検討ください。

問い合わせは ひょうご産業活性化センター設備投資支援室 ☎078-230-8801

言葉を伝える
私に伝えた
誰かのように

あなたの本を
書いて
みませんか？

小説、自伝、詩集などあなたがお書きになった原稿をご予算に応じた自費出版プランでご提案いたします。また、各企業の記念誌等の企画・プロデュースもいたしております。どうぞお気軽にご相談ください。

株式会社 神戸新聞総合印刷
〒650-0044 神戸市中央区東川崎町1-5-7

印刷物の企画プロデュースから編集・印刷まで、ニーズに合わせてトータルに手がけます。
☎078-362-7180
<http://www.kobepn-printing.co.jp/>
企画・デザイン・編集・制作・新聞印刷・商業印刷
出版印刷・新聞広告・雑誌広告・SP・イベント・IT事業

ISO14001
当社の印刷センターはISO14001の
認証を取得しています。
新聞印刷及び各種商業印刷

MS JAB
CM001
JSA
EMAS
ISO14001
JSAE1248

活性化センター・カレンダー

2012(後期)ひょうご・神戸 チャレンジマーケットのご案内

応募企業の中から、審査により選ばれた企業が、
投融资や販路開拓などを目的としたプレゼンテー
ションを行います。各企業との商談時間も設けます。ビ
ジネスマッチングに関心のある投資家、金融機関、
一般企業などの皆さまのご来場をお待ちしています。

【日 時】2月18日(月) 13:00~16:45(予定)

2月19日(火) 13:00~16:45(予定)

【会 場】ひょうご産業活性化センター(神戸市中央
区雲井通5-3-1 サンパル)

プレゼン会場：(7F)ビジネスプラザひょうごホール

商談会場：(6F)相談コーナー

【参加費】無料

【申込方法】下記HPより参加申込書をダウンロードし、
FAX等でお申し込みください。

http://web.hyogo-iic.ne.jp/jigyo/page_1476.html

【問い合わせ・申し込み先】

ひょうご・神戸チャレンジマーケット運営委員会事
務局

(ひょうご産業活性化センター 経営強化部 新事
業課内)

TEL 078-230-8110 FAX 078-230-8165

第4回 神戸ビジネスアライアンス のご案内

西日本の各地域で活躍する中小企業やベンチャ
ー企業が、自ら開発した新製品、サービス、技術等を
一堂に会した展示・商談を通じて、販路開拓、業務
提携といった企業間取引を促進することを目的とした
「展示・商談会」です。今回は、三重県、滋賀県、大
阪市、堺市、兵庫県、神戸市、奈良県、北九州市の
各県・政令市の中小企業支援機関がサポートする
中小・ベンチャー企業が参加します。

【日 時】2月27日(水)10:00~19:00

(展示・商談会10:00~17:00 交流会17:30
~19:00)

【会 場】神戸ファッションマート 9階イベントスペース
(神戸市東灘区向洋町6-9)

【出展企業(分野)】

部品・材料・製造技術、情報通信、食品・医療・バ
イオ、ビジネス支援、環境・都市環境整備、生活文
化・福祉、新エネルギー・省エネルギーほか 61社

【主 催】

- ・(公財)神戸市産業振興財団
- ・(株)神戸商工貿易センター 神戸ファッションマート
- ・神戸市 ・ひょうご産業活性化センター

【問い合わせ先】

神戸ビジネスアライアンス事務局

(公財)神戸市産業振興財団 創業・新事業支
援課

TEL 078-360-3202

県内業種別企業業績動向速報解説

この解説は、(株)TKC、および兵庫県内TKC会員事務所の資料提供協力により作成されたものです。業種別
企業業績動向速報は、ひょうご産業活性化センターホームページ (<http://web.hyogo-iic.ne.jp/>) をご覧ください。

平成24年10月の県下中小企業の業績動
向は次の通り。調査対象企業4,519社のうち
黒字企業は52.1%で2,357社である。黒字
企業比率は前月から0.7ポイント増加した。
全産業の平均売上高は対前月比106.6%、
対前年同月比で97.4%となっている。業種
別で見ると、建設業、運輸・通信業、不動
産業が売上高対前年同月比を上回り、製造
業、卸売・小売・飲食業、サービス業が下回
っている。

また、全産業の売上高総利益率は27.1%
で、対前年同月比は105.7%、売上高経常
利益率は4.0%で対前年同月比103.0%であ

る。売上高では対前年同月比は減少してい
るが利益率は増加している。

【建設業】調査対象企業779社中、黒字企
業381社。黒字企業比率48.9%で、前月か
ら0.1ポイント減少した。売上高は対前年同
月比101.2%で、総合工事業は対前年比
107.1%と増加している。売上高総利益率は
28.9%で、対前年同月比119.1%。総合工事
業、設備工事業は対前年比134.4%、127.8
%と増加しており、企業努力がうかがえる。

【製造業】調査対象企業841社中、黒字企
業481社。黒字企業比率57.1%で、前月か
ら5.4ポイント増加した。売上高は対前年同月

比95.8%、売上高総利益率は22.8%で、対
前年同月比104.9%と増加している。化学、
なめし革・毛皮、窯業、鉄鋼は売上高対前
年同月比、パルプ、なめし革・毛皮、鉄鋼、
金属、電気機械は売上高総利益率対前年
同月比が100%を超え、利益率の改善が見
られる。

【不動産業】調査対象企業264社中、黒字
企業175社。黒字企業比率66.2%で、前月
から6.1ポイント増加した。売上高は対前年
同月比111.0%と上回り、売上高総利益率
は54.3%で対前年同月比125.8%と増加し
ている。

TKC近畿兵庫会
阪神支部・税理士
吉本 篤子



情報カレンダー

Information Calendar

ひょうご優良経営表彰式並びに講演会 開催のご案内

兵庫県並びに神戸商工会議所は、卓越した経営の仕組みを有し実践している県内中小企業を表彰し、経営品質の向上を支援しています。

この度、平成24年度下期「ひょうご優良経営賞」表彰式を実施いたします。

表彰式に併せて、2010年度徳島県経営品質賞を受賞された西精工(株)の西泰宏代表取締役社長をお招きし、同社の経営の品質を高める取り組みをお聞きする講演会を開催いたします。多くの皆さまのご参加をお待ちしております。

- ▶日時: 3月5日(火) 14:00~16:30
 - ▶場所: 神戸商工会議所会館3階「神商ホール」
 - ▶内容: [第1部] 表彰式 (14:00~14:30)
[第2部] 講演会 (14:30~16:30)
「理念共鳴から始める経営革新～フィロソフィが経営の源泉になる～」
西精工(株) 代表取締役社長 西泰宏氏
 - ▶参加費: 無料
- ※申し込み先や講演会の詳細な内容につきましては下記HPの「おすすめのセミナー・イベント」のコーナーをご覧ください。
[URL](http://www.kobe-cci.or.jp/) <http://www.kobe-cci.or.jp/>
 ▶問い合わせ先: 神戸商工会議所 経営支援センター
TEL 078-367-2010 **FAX** 078-371-3390

ひょうごクリエイティブビジネスグランプリ2013 のご案内

兵庫県では、サービス関連産業のさらなる成長を促進するために、従来にない発想やアイデアで事業展開している中小企業等を表彰する「ひょうごクリエイティブビジネスグランプリ」を開催します。グランプリの当日は、記念講演会、モデル事例のプレゼンテーション、展示コーナーの設置などを行い、どなたでも参加できる催しになっています。奮ってご参加いただきますようよろしくお願いいたします。

- ▶日時: 2月13日(水) 13:30~17:00(開場12:30)
- ▶場所: 兵庫県公館(神戸市中央区下山手通4-4-1)
- ▶スケジュール(予定):
13:30 兵庫県知事賞候補企業のプレゼンテーション
15:00 記念講演
日本一社員がしあわせな会社で有名な 山田昭男氏
(未来工業(株)取締役相談役)
16:30 表彰式
17:30 懇親交流会(自由参加・会費制1,500円)
- ▶定員: 200人(先着順)
- ▶参加費: 無料(懇親会参加の場合1,500円)
- ▶主催: 兵庫県
- ▶後援: ひょうご産業活性化センターほか
- ▶問い合わせ・申し込み先:
下記URLより応募様式にてお申し込みください。
[URL](http://web.pref.hyogo.lg.jp/sr10/hcbgp/) <http://web.pref.hyogo.lg.jp/sr10/hcbgp/>
 兵庫県産業労働部産業振興局新産業情報課
TEL 078-362-3054 **FAX** 078-362-4466

あなたとあなたの大切な人のために 年に1度は健康診断

- ◎1泊2日人間ドック
- ◎日帰り人間ドック
- ◎兵庫県2時間人間ドック
- ◎特定健診、特定保健指導
- ◎生活習慣病予防健診
- ◎定期健康診断
- ◎特殊健康診断

各種健康診断承ります。お気軽にお問合せください



健康づくりのパートナー

公益財団法人 兵庫県健康財団

〒652-0032 神戸市兵庫区荒田町2丁目1-12

TEL 078-579-3400
FAX 078-579-3434

健康日本21(第二次)と睡眠指針

公益財団法人 兵庫県健康財団 保健検診センター参事 伊藤 一夫
(日本人間ドック学会認定医 指導医)

平成12年度から進められてきた「21世紀における国民健康づくり運動(健康日本21)」が、平成24年度末で終了し、平成25年度から平成34年度まで、新たに「21世紀における第二次国民健康づくり運動(健康日本21(第二次))」が推進されます。この「第二次」のポイントは「健康寿命の延伸」と「健康格差の縮小」といわれています。

そして「休養」の項では、「休養は、生活の質に係る重要な要素であり、日常的に質量ともに十分な睡眠をとり、余暇等で体や心を養うことは、心身の健康の観点から重要である」とし、次の目標を設定しています。

「睡眠による休養を十分とれていない者の割合の減少。平成21年の18.4%を平成34年に15%とする」。そのために「国は健康増進のための睡眠指針の見直し等に取り組む」となっています。

国はこれまで平成15年に「健康づくりのための睡眠指針」を策定し、普及啓発を行ってきました。この指針は次の「快適な睡眠のための7箇条」です。

(1) 快適な睡眠でいきいき健康生活

- 快適な睡眠で、疲労回復・ストレス解消・事故防止
- 睡眠に問題があると、高血圧、心臓病、脳卒中などの生活習慣病のリスクが上昇
- 快適な睡眠をもたらす生活習慣
～定期的な運動習慣は熟睡をもたらす
～朝食は心と体のめざめに重要、夜食はごく軽く

(2) 睡眠は人それぞれ、日中元気はつつが快適な睡眠のバロメーター

- 自分にあった睡眠時間があり、8時間にこだわらない
- 寝床で長く過ごしすぎると熟睡感が減る
- 年齢を重ねると睡眠時間は短くなるのが普通

(3) 快適な睡眠は、自ら創り出す

- 夕食後のカフェイン摂取は寝付きを悪くする
- 「睡眠薬代わりの寝酒」は、睡眠の質を悪くする
- 不快な音と光を防ぐ環境づくり、自分にあった寝具の工夫

(4) 眠る前に自分なりのリラックス法、眠ろうとする意気込みが頭をさえさせる

- 軽い読書、音楽、香り、ストレッチなどでリラックス
- 自然に眠たくなってから寝床に就く、眠ろうと意気込むとかえって逆効果
- ぬるめの入浴で寝付き良く

(5) 目が覚めたら日光を取り入れて、体内時計をスイッチオン

- 同じ時刻に毎日起床
- 早起きが早寝に通じる
- 休日に遅くまで寝床で過ごす、翌日の朝がつかなくなる

(6) 午後の眠気をやりすぎず

- 短い昼寝でリフレッシュ、昼寝をするなら午後3時前の20～30分
- 夕方以降の昼寝は夜の睡眠に悪影響
- 長い昼寝はかえってぼんやりのもと

(7) 睡眠障害は、専門家に相談

- 睡眠障害は「体や心の病気」のサインのことがある
- 寝付けない、熟睡感がない、充分眠っても日中の眠気が強い時は要注意
- 睡眠中の激しいいびき、足のむずむず感、歯ぎしりも要注意

以上ですが、「目が覚めて家を出る時、まだまっ暗な方もたくさんいるよ」とか突っ込みどころもいろいろありますが、最近の睡眠学の進歩を取り入れてどう改正されるか楽しみです。ただ、どちらかというと食事と運動に偏りがちだった保健指導、これからは睡眠にも力をいれていきたいと思います。

公益財団法人 兵庫県健康財団

〒652-0032 神戸市兵庫区荒田町2-1-12

TEL 078-579-3400



借換保証のご案内

借換保証は、既往の保証協会保証付借入金を借り換える保証です。借入金の集約はもちろんのこと、新たな融資の上乗せも可能であり、中小企業の皆さまの資金繰りをサポートいたします。ぜひご利用ください。

対象となる方	一般保証または経営安定関連保証（セーフティネット保証）にかかる既往借入金の残高がある中小企業者																																																																																
保証限度額	<p>◆一般保証による借り換えの場合 2億8,000万円以内（組合の場合4億8,000万円以内） （注）一般の普通保険（2億円（組合4億円））および無担保保険（8,000万円）の範囲内とします。</p> <p>◆経営安定関連保証（セーフティネット保証）による借り換えの場合 2億8,000万円以内（組合の場合4億8,000万円以内） （注1）既存の経営安定関連保証（セーフティネット保証）および東日本大震災にかかる災害関係保証の残高との合計で2億8,000万円以内とします。 （注2）別枠の普通保険（2億円（組合4億円））および無担保保険（8,000万円）の範囲内とします（一般の保険とは別枠となります）。 ※一般保証とは別枠です。</p>																																																																																
対象資金	一般保証または経営安定関連保証（セーフティネット保証）に係る既往借入金の返済資金 ※新たな融資を上乗せする場合は、当該返済資金以外の事業資金を含みます。																																																																																
保証期間	原則として、10年以内（うち据置期間1年以内）																																																																																
貸付形式	証書貸付																																																																																
貸付利率	金融機関所定利率																																																																																
担保	必要に応じて提供していただきます																																																																																
連帯保証人	原則として、法人の代表者を除き不要																																																																																
保証料率	<p>経営状況に応じて決定（下表参照）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>正 度</th> <th>区 分</th> <th></th> <th>①</th> <th>②</th> <th>③</th> <th>④</th> <th>⑤</th> <th>⑥</th> <th>⑦</th> <th>⑧</th> <th>⑨</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">一般保証</td> <td rowspan="2">責任共有保証料率</td> <td>貸借対照表あり</td> <td>1.90%</td> <td>1.75%</td> <td>1.55%</td> <td>1.35%</td> <td>1.15%</td> <td>1.00%</td> <td>0.80%</td> <td>0.60%</td> <td>0.45%</td> </tr> <tr> <td>貸借対照表なし</td> <td colspan="10">1.15%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">責任共有外保証料率</td> <td>貸借対照表あり</td> <td>2.20%</td> <td>2.00%</td> <td>1.80%</td> <td>1.60%</td> <td>1.35%</td> <td>1.10%</td> <td>0.90%</td> <td>0.70%</td> <td>0.50%</td> </tr> <tr> <td>貸借対照表なし</td> <td colspan="10">1.35%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">経営安定関連保証 (セーフティネット保証)</td> <td colspan="2">責任共有保証料率</td> <td colspan="9">0.80%（有担保割引なし）</td> </tr> <tr> <td colspan="2">責任共有外保証料率</td> <td colspan="9">0.90%（有担保割引なし）</td> </tr> </tbody> </table>	正 度	区 分		①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	一般保証	責任共有保証料率	貸借対照表あり	1.90%	1.75%	1.55%	1.35%	1.15%	1.00%	0.80%	0.60%	0.45%	貸借対照表なし	1.15%										責任共有外保証料率	貸借対照表あり	2.20%	2.00%	1.80%	1.60%	1.35%	1.10%	0.90%	0.70%	0.50%	貸借対照表なし	1.35%										経営安定関連保証 (セーフティネット保証)	責任共有保証料率		0.80%（有担保割引なし）									責任共有外保証料率		0.90%（有担保割引なし）								
正 度	区 分		①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨																																																																						
一般保証	責任共有保証料率	貸借対照表あり	1.90%	1.75%	1.55%	1.35%	1.15%	1.00%	0.80%	0.60%	0.45%																																																																						
		貸借対照表なし	1.15%																																																																														
	責任共有外保証料率	貸借対照表あり	2.20%	2.00%	1.80%	1.60%	1.35%	1.10%	0.90%	0.70%	0.50%																																																																						
		貸借対照表なし	1.35%																																																																														
経営安定関連保証 (セーフティネット保証)	責任共有保証料率		0.80%（有担保割引なし）																																																																														
	責任共有外保証料率		0.90%（有担保割引なし）																																																																														
その他	<p>①経営安定関連保証（セーフティネット保証）の場合、経営安定関連保証（セーフティネット保証）にかかる市町長の発行する『認定書』および当協会所定の『事業計画書』の添付が必要です。</p> <p>②借換を行う既存の借入残高に新たな融資を上乗せして借り換えを行うことも可能です。</p> <p>③各自治体の制度融資につきましては別に定めがあり借り換えができない場合があります。</p> <p>④原則として責任共有制度の対象となる保証（80%保証）を責任共有制度の対象外となる保証（100%保証）で借り換えることはできません。</p>																																																																																

※上表は制度の概要であり、詳細については当協会の担当部署へお問い合わせください（担当部署についてはホームページをご覧ください）。



兵庫県信用保証協会

CREDIT GUARANTEE CORPORATION OF HYOGO-KEN

<http://www.hosyokyokai-hyogo.or.jp>

ケーススタディ こんな時どうする？

ひょうご産業活性化センターの相談員があなたの「困った」にお答えします

Q

創業30周年の節目に当たり、事業年度の初めに、管理職以上のメンバーと泊まりがけで経営方針を含めた事業計画について話し合いたいと思っています。どんな手順と内容で作成すればいいか教えてください。

A

ひょうご産業活性化センター 経営相談アドバイザー 森田 米治



会社の転換期や大きな記念行事やある時は、いつもの環境を離れ、非日常の状態に置くことで、自分自身の再発見や見直し、上司、同僚、部下の本音の考えを聞くことができます。既存の経営を見つめ直すことにもなり有効です。会社を取り巻く環境が大きく変化する時、今までと同じ事業の延長線上での考えではリスクは大きいです。ましてや「今まで何とかやってこれたのだから、これからも何とかなるだろう」の成り行き経営は許されません。これからの顧客構成と製品構成を売り上げ・利益ベースで考えながら、目標達成につながる戦略的事業計画のプランを踏まえた上で、今年の事業計画を作成する必要があります。計画、立案のプロセスの概要は以下の通りです。

①【経営理念・ビジョンの明確化】

目的地や海図のない航海はあり得ません。今は苦しくてもトンネルの先に明かりが見えれば頑張れるものです。管理職層と危機感を共有し、将来の大きな方向性を経営層が明確にすることは必要不可欠です。後に現場で自身の言葉に直して語ってもらうことで、従業員は自信と誇りを持って仕事に取り組みます。ビジョンは「3年後のありたい姿」で、利益目標なりの会社の「獲得欲」ですが、理念は地域や顧客、従業員などへの「利他」の心の「貢献使命感」です。両者は表裏一体であることがポイントです。

②【価値前提のSWOT分析による現状分析】

①の方向性から自社の経営資源（ヒト、モノ、カネ、ノウハウなど）の強み（S）と弱み（W）、ビジネスチャンス（O）（成長ニーズ）やリスク（T）（競合他社動向）を現状分析します。その時に現在の強みを伸ばし、また弱みを克服する現在の事実前提の戦略の出し方は容易ではありますが、将来の理念やビジョンなどの価値を前提にした顧客創造からのアプローチに欠けます。またできない理由を見つけ出す抵抗勢力の発生や改革ではなく、改善の域を出ない部分最適に収束してしまいます。理念や3年後のビジョンを達成するための手段が戦略とすれば、

将来のどの成長分野、業種やどの顧客かを明確にし、そのニーズに応えるために、製品・技術・サービスをどのようにマッチさせていくべきかを考える発想が求められます。

③【クロス分析による戦略アイデアの抽出】

現状分析から戦略アイデア出し（クロス分析）と成長マトリクス（既存と新規の顧客構成と製品構成の売り上げ・粗利益の数値化）を策定します。経営資源に限りがある中小企業には次の順序での事業化や戦略化の成功率が高いです。1) 強みを生かし、チャンスを広げるSとOの組み合わせによる新事業領域の開拓 2) 強みを生かし脅威を取り除くSとTの独自性追求の差異化 3) 弱みを克服しチャンスに乗るWとOを探るアウトソースや提携 4) 弱みを克服し脅威を取り除くWとTのリスクヘッジの4つの戦略出しです。この段階では自由な発想から、批判せず、できる限りのアイデアの数を発散させ戦略数を出すことが大切です。

④【勝ちにつながる4つの視点に基づいた戦略の選定】

前プロセスでの玉石混交の整合性のとれていない多くのアイデアを、大中小項目に分類し、「経営理念・ビジョン」を達成するために、大項目の戦略アイデアだけを「財務」「顧客」「業務プロセス」「人材」の4つの視点毎に当てはめていきます。4つの視点が因果関係を持っている一貫性のある整合性のとれた戦略になっているかがポイントです。

⑤【戦略達成のための戦術の具体化と現場の巻き込み】

上記の戦略につながる戦術アイデアを4つの戦略達成のための追い掛ける指標として実行責任者を決め、年度の数値化を図ります。ここから先は現場をいかに巻き込んでいくかが成功と失敗の分かれ目です。解決策として今までの流れを一表の戦略マップで「見える化」し、個人の役割と責任のポジションを理解させること、戦略マップをブレークダウンさせ、4つの視点に基づく階層別の目標管理を部門別、月別に作成し、現場の具体的業務の問題解決を考えさせることなどが大切です。

成長期待企業
の
イチオシ!

中小企業支援ネットひょうごは成長性を見込んだ企業を「成長期待企業」として選定し、複合的な支援を実施。頑張る企業が誇る製品を紹介します。

「城かべ」漆喰シリーズ

近畿壁材工業株式会社

100%自然素材にこだわった
昔ながらの建築材料で
伝統の壁材を守る

淡路瓦が地場産業として栄えてきたように、淡路島は優れた土を産出する地として知られてきました。同社は、「土屋」として大正元年に創業し、その後塗り壁の壁材向けに供給を増やしていきます。

しかし、戦後、大量に住宅が建設されるようになると、安価で施工しやすいボードにクロスを張り合わせた壁材が普及し、塗り壁の需要は落ち込んでいきます。その真っ只中の昭和39年、あえて漆喰の既調剤「城かべ」を発売しました。「それまでは左官職人が消石灰と麻スサ、粉末海藻のりなどを我流で混ぜ合わせながら使っていました。あらかじめ材料を調合しておくことで手間が省けるようにしました」と4代目の濱岡淳二社長。

不燃素材でかつ調湿機能に優れた昔ながらの素材として古くから城郭や寺社、土蔵などに使われてきた漆喰。その後「城かべ」は、その利便性から徐々に普



「城かべ」は郡上八幡城にも使われています

及し、大阪城や熊本城などの修復にも採用されるようになりました。

近年、新建材に含まれる化学物質で体調不良を訴える人が増え、健康面からも漆喰が見直されつつあります。ブームを当て込んでさまざまな業者が樹脂材料を混ぜた安価な漆喰を生産・販売する中、濱岡社長はあえて自然素材にこだわり続けて商品アイテムを拡大。色土を混ぜ合わせた色漆喰等を増やし、オーダーメイドに応えられるよう副資材の商品も充実を図っています。

漆喰は施工が難しく左官職人の腕が問われるため、「本物の漆喰の良さを知ってもらうための責務」として職人向けに実技講習会も開催。今後は一般住宅向けにも漆喰を広くアピールしていこうとしています。



漆喰が調合された「城かべ」

◎近畿壁材工業株式会社の「城かべ」漆喰シリーズ

近畿壁材工業株式会社 / 所在地: 淡路市多賀2150 / 代表取締役社長: 濱岡淳二
事業内容: 左官材料製造卸業
TEL 0799-85-1147 / URL <http://www.kinkikabezai.com/>

編集後記

「元気企業訪問」に登場するパティシエ エス コヤマ。取材当日も大変な盛況ぶりでした。2月上旬に完成予定のショコラ館は、「大人の秘密基地」がテーマ。洞窟のような造りで大人も子どももワクワクするような空間です。

JUMP

2013年2月号 平成25年1月30日発行
発行人: 表具喜治 編集人: 深田修司

明日へ飛躍する企業をサポート

ひょうご産業活性化センター通信

発行所 公益財団法人ひょうご産業活性化センター

URL <http://web.hyogo-iic.ne.jp>

神戸市中央区雲井通5-3-1 サンバル6階

TEL 078-291-8526

商工中金の「マイハーベスト」は、 堅実な「あなた」を応援します。



個人向け新型定期預金「マイハーベスト」安心のポイント

資金計画に合わせて
選べる期間

通常の預金よりも
有利な金利設定*

*貯金庫内の商品と比較した場合。

元本保証・預金保険対象で
安全・確実

どなたでもお預けいただける、安全・確実な定期預金をご用意しています。

個人向け新型定期預金

マイハーベスト

テレホンバンキング
センター

☎ 0120-299-233
受付時間/平日9:00~17:00(銀行休業日を除く)

ホームページ <http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

お近くの支店へ
お気軽にどうぞ

●神戸市役所南側西入る

神戸支店

〒650-0032 神戸市中央区伊藤町111
☎ 078(391)7541

●市民会館東隣

姫路支店

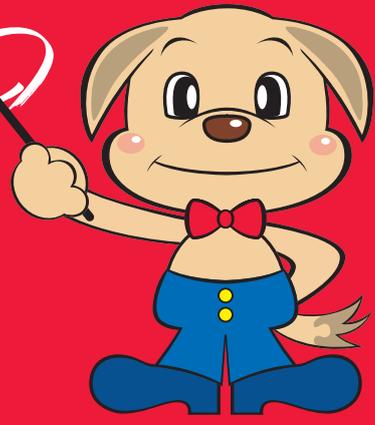
〒670-0015 姫路市総社本町111
☎ 079(223)8431

●労働福祉会館前

尼崎支店

〒660-0892 尼崎市東灘波町5-19-8
☎ 06(6481)7501

火災保険の掛金節約なら 必要な補償だけを選べる 県共済の火災共済



**県共済は中小企業のための共済だから
法人・個人を問わず、
事業用の建物と動産に加入できます。**

県共済って、どんな共済？ 兵庫県の認可により、中小企業等協同組合法という法律に基づいて、中小企業のための共済事業を営む、営利を目的としない共済組合です。

ステップ1 補償が必要なものを選びます。

建物	お店の備品	工場の機械
お店・工場の在庫品	自宅の家財	

ステップ2 基本補償に必要な補償だけプラス。 ※詳しい補償内容は資料をご請求ください。

基本補償 火災 消防冠水 落雷 破裂・爆発

※基本補償だけでもご加入いただけます。

★基本補償にA～Cの補償を自由にお選びください。

A 5種の事故の セット補償	<p>物体の衝突 盗難 水濡れ 水災 騒擾</p>	B 基本補償の 事故時の 諸費用を補償	<ul style="list-style-type: none"> あと片づけ費用 死亡・後遺障害 消火器のつめ替え費用 など 	C 風・雪災などに 備える補償	<p>風災 雷・雪災 地震火災費用(見舞金)</p>
-----------------------------	---------------------------	-------------------------------------	---	------------------------------	----------------------------

※1…商品は対象になりません
※2…20万円以上の損害の場合

ステップ3 補償期間も選びます。 複数年一括契約なら、さらに掛金を節約
例えば、3年で10%、7年なら15%節約できます。

3つのステップで選んだら、ぜひご相談・お見積もりを! ご連絡の際に、現在ご加入中の火災保険の証券をご用意いただきますと、くわしい対応が可能となります。

この紙面をコピーし、必要事項をご記入のうえ、078-371-6757まで

ご住所	<input type="text"/>	お名前	ふりがな
電話番号	<input type="text"/>	(ご担当者様)	
物件の所在地	<input type="checkbox"/> 上の住所と同じ <input type="checkbox"/> 兵庫県	建物の用途	店舗(販売品目) 工場(製造品目) 住宅・事務所・その他
補償が必要なもの	<input type="checkbox"/> 建物 <input type="checkbox"/> お店の備品 <input type="checkbox"/> 工場の機械 <input type="checkbox"/> お店・工場の在庫品 <input type="checkbox"/> 自宅の家財	補償種類	ご希望の補償を○で囲んでください。 基本補償 + A・B・C
		補償期間	ご希望の期間を○で囲んでください。 1・2・3・5・7年
現在の保険の満期日()	<input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 月 <input type="checkbox"/> 日	<input type="checkbox"/> 未加入	<input type="checkbox"/> 契約をしたい <input type="checkbox"/> 見積りしてほしい <input type="checkbox"/> 説明を聞きたい <input type="checkbox"/> 資料を送ってほしい

◎ここに掲載されている内容は概要を示すものです。(平成22年4月現在)詳しい補償内容等につきましては、パンフレット・約款等をご確認ください。
◎初めて火災共済にご加入いただく方は、出資金として200円をお預かりいたします。

兵庫県火災共済協同組合御中 今回提供する個人情報の利用目的が、貴組合および関連団体、提携・委託先の各種商品やサービスの案内・提供・維持管理および商品・サービスの充実であることを確認しました。また、本情報がこれらの利用目的のために、貴組合指定の代理所に提供されることに同意します。

お問い合わせ・資料請求お待ちしております。

兵庫の中小企業を補償でサポート!
兵庫県火災共済協同組合
神戸市中央区下山手通6-3-28 兵庫県中央労働センター4F

FAX 078-371-6757 24時間受付
0120-655-666 月曜～金曜 午前9時～午後5時

県共済 検索 <http://www.ken-kyosai.or.jp>